

แผนปฏิบัติการราชการรายปี พ.ศ. ๒๕๖๖

ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการราชการรายปี ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการขับเคลื่อนงานนิติวิทยาศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งมีความสอดคล้องและอยู่ภายใต้แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปีของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยได้คำนึงถึงประเด็นสำคัญ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนแม่บท กฎหมายและระเบียบที่สำคัญในการดำเนินงาน มีการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์เป้าหมายและนำไปสู่โครงการกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (Central Institute of Forensic Science: CIFS) เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงยุติธรรม มีภารกิจในการให้บริการตรวจพิสูจน์หลักฐานทางนิติวิทยาศาสตร์และการแพทย์เพื่อประกอบการพิจารณาคดี รวมถึงการกำกับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่น ความโปร่งใส และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล มีการดำเนินงานภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามพระราชบัญญัติการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้กำหนดให้สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีหน้าที่ในการให้บริการและส่งเสริมงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ ระบุในหมวด ๑ การให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ มาตรา ๕ รายละเอียดดังนี้

๑) ช่วยเหลือและสนับสนุนการสืบสวนสอบสวนและการดำเนินคดีอาญาตามที่เจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจตามกฎหมายร้องขอ

๒) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนการอำนวยความสะดวกและการทะเบียนราษฎร ตามที่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือผู้ที่เกี่ยวข้องร้องขอ

๓) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อประโยชน์ในการคุ้มครองหรืออำนวยความสะดวกแก่เด็กและเยาวชนตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ปกครองผู้ใช้อำนาจปกครองหรือผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงร้องขอ

๔) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อพิสูจน์ข้อเท็จจริงอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ผู้มีส่วนได้เสียร้องขอ ในกรณีที่เป็นการพิสูจน์ข้อเท็จจริงในคดีอาญา ผู้มีส่วนได้เสียจะร้องขอให้ตรวจซ้ำได้ต่อเมื่อไม่ได้อยู่ระหว่างการตรวจพิสูจน์ของหน่วยงานอื่นที่ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ และต้องเป็นไปตามมติของคณะกรรมการเพื่อประโยชน์ในการอำนวยความสะดวก

๕) ส่งเสริมและพัฒนาการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ของภาคเอกชน

๖) ร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ องค์กรระหว่างประเทศ และภาคเอกชนในการพัฒนางานด้านนิติวิทยาศาสตร์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

๗) ร่วมมือกับหน่วยงานอื่นของรัฐในการวิจัยและพัฒนาเพื่อกำหนดค่าพื้นฐานทางนิติวิทยาศาสตร์จากหน้าที่ข้างต้นผนวกกับความเชื่อมโยงตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การขับเคลื่อนและทิศทางการดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นไปในทิศทางเดียวกับการพัฒนาประเทศ โดยแผนปฏิบัติการราชการรายปี พ.ศ. ๒๕๖๖ มีสาระสำคัญ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision statement)

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์การมืออาชีพ มีมาตรฐานสากล ประชาชนไว้วางใจ”

คำขวัญ

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มืออาชีพ เป็นกลาง วางใจได้”

พันธกิจ (Mission statement)

“การสนับสนุนส่งเสริมความยุติธรรมและคุ้มครองสังคม”

(To Facilitate Justice and Protect Society)

โดยมีภารกิจหลัก ดังต่อไปนี้

- ๑) พัฒนามาตรฐานงานนิติวิทยาศาสตร์ ศึกษาวิจัยและนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ
- ๒) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่ออำนวยความสะดวกยุติธรรมและการคุ้มครองทางสังคม
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านนิติวิทยาศาสตร์ภายในและต่างประเทศ
- ๔) พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๕) กำหนดนโยบายทิศทางการพัฒนา และระบบการบริหารงานด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างมีธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ / แนวทางในการพัฒนา (Strategic Themes/ Strategies)

- ๑) ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)
- ๒) สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ
- ๓) พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๔) มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์

- ๑) ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๒) สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับงานการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง
- ๓) มีระบบการจูงใจในการปรับ Mindset ที่กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจ
- ๔) สร้างความเชื่อถือ เชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- ๖) เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร
- ๗) พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการ

ใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์

ค่านิยมหลัก

คุณค่าหลัก (Core Values) ที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ยึดถือเป็นวิถีชีวิตในการดำเนินงานร่วมกัน (Shared value) ได้แก่ “C I F S”

C = Cooperation / Competency / Collaboration

I = Integrity

F = For People

S = Standard

๒. ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (แผนระดับที่ ๑)

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และเป้าหมายการพัฒนาประเทศข้างต้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศระยะยาวที่จะทำให้ประเทศไทย มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ในทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ ภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการของประเทศ ได้รับการพัฒนายกระดับไปสู่การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และพัฒนาโลกที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ที่จะสร้างและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ เพื่อยกระดับฐานรายได้ของประชาชนในภาพรวมและกระจายผลประโยชน์ไปสู่ภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม คนไทยได้รับการพัฒนาให้เป็นคนดี เก่ง มีวินัย คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม และมีศักยภาพในการคิด วิเคราะห์ สามารถ “รู้ รับผิดชอบ รับผิดชอบต่อ” เทคโนโลยีใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง สามารถเข้าถึงบริการพื้นฐาน ระบบสวัสดิการ และกระบวนการยุติธรรม ได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีใครถูกทิ้งไว้ข้างหลัง การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติจะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนา ความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยแต่ละยุทธศาสตร์มีเป้าหมายและประเด็นการพัฒนา สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม มีภารกิจและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ รายละเอียดดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐมีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริตความมั่งคั่ง และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัยมีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการดำเนินการที่สอดคล้อง รายละเอียดดังนี้

(๑) เป้าหมาย กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ มีส่วนร่วมในการสร้างบทบาทเชิงรุกในทุกขั้นตอนของการค้นหาความจริง การรวบรวมและการพิสูจน์พยานหลักฐานเป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยต้องใช้ประโยชน์จากนิติวิทยาศาสตร์และศาสตร์อื่นๆ บริการทางด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการในการพิสูจน์ข้อเท็จจริงอย่างมีทางเลือก อำนวยความยุติธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติมีความโปร่งใส และประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยสะดวก รวดเร็ว ยกระดับความโปร่งใสในการใช้อำนาจกับประชาชน

๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (รอง)

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกอกราชอธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการดำเนินการที่สอดคล้อง รายละเอียดดังนี้

(๑) เป้าหมาย บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ การดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์สามารถสนับสนุนการสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการแก้ไขจนเกิดความสงบและสันติสุขอย่างยั่งยืน ประชาชนในพื้นที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็นที่ ๒๒ ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

กฎหมายและกระบวนการยุติธรรมในบริบทของยุทธศาสตร์ชาติเป็นโครงสร้างพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศภายใต้สถานการณ์ของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งภายในและระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น การเปลี่ยนผ่านของกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม จากการเป็นแค่เครื่องมือในการปกครองไปสู่การเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศที่มีพลวัต เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป จึงเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อน การพัฒนาประเทศ รวมถึงการมุ่งนำกฎหมายไปสู่การปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและบริหารจัดการให้กระบวนการยุติธรรมเกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย สร้างความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน และสังคมเป็นธรรม ตลอดจนการบังคับใช้กฎหมายเป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าว กำหนดให้กฎหมายและ กระบวนการยุติธรรมเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศที่ไม่ใช่เป็นเพียงเครื่องมือในการใช้อำนาจรัฐ อีกต่อไป แต่เป็นเครื่องมือของประชาชนทั้งประเทศที่จะใช้สร้างสังคมที่พัฒนาอย่างเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำและไม่เลือกปฏิบัติโดยมีแนวทางการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นกลไก ในการขับเคลื่อนและสร้างการเปลี่ยนแปลงขนานใหญ่ มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล มาสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใสและพลวัตให้กับการพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม เพื่อส่งเสริม ให้ประชาชนทุกภาคส่วนใน

สังคมมีโอกาสได้รับประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และ ทัวถึงโดยสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีประเด็นที่สอดคล้องรายละเอียดดังนี้

๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ ๑ กฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

เป้าหมายที่ ๒ การอำนวยความสะดวกธรรมเป็นไปโดยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทัวถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

กำหนดดัชนีนิติธรรมใน ๔ ปัจจัย ๑) การจำกัดอำนาจรัฐ ๒) รัฐบาลโปร่งใส

๓) สิทธิขั้นพื้นฐาน ๔) ความเป็นระเบียบและความมั่นคง

๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ ด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรม

แนวทางการพัฒนาที่กำหนดให้การรวบรวมและการพิสูจน์พยานหลักฐานในกระบวนการยุติธรรมต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีการใช้ประโยชน์จากนิติวิทยาศาสตร์และศาสตร์อื่น ๆ และจัดให้มีบริการทางด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการในการพิสูจน์ข้อเท็จจริงอย่างมีทางเลือกอำนวยความสะดวกอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติมีความโปร่งใส และประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม ได้โดยสะดวก รวดเร็ว

การพัฒนากระบวนการยุติธรรม โดยอำนวยความสะดวกธรรมให้เป็นไปอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมทัวถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ บูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมให้ดำเนินงานสอดประสานกันอย่างเป็นองค์ภาพเพื่อให้สามารถจัดการกับข้อขัดแย้งกรณีพิพาทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๒ ตัว ได้แก่ ๑) อัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นของจำนวนขั้นตอนในการอำนวยความสะดวกธรรมที่ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อความโปร่งใส ความสะดวกและรวดเร็ว ๒) ประเภทและระดับของมาตรการที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม

(๒) ประเด็นที่ ๑ ด้านความมั่นคง

เป้าหมายสำคัญในภาพรวมด้านความมั่นคงที่กำหนดเพื่อให้เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมุ่งที่จะบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยได้ อย่างแท้จริง สามารถแก้ไขปัญหาเดิมและป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่เกิดขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของหน่วยงาน ด้านความมั่นคง บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ และพัฒนาปรับปรุงกลไก การบริหารจัดการและขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงของประเทศ ให้เอื้ออำนวยต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่น ๆ ในการที่จะขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ เป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญของยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ที่ต้องการบรรลุในแต่ละห้วง เวลาจะประกอบด้วย ในช่วงปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ดำเนินการ “ปรับสภาพแวดล้อม พร้อมแก้ไขปัญหา” ให้ ลดระดับลงอย่างมีนัยยะสำคัญ สำหรับในช่วงปีพ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ จะดำเนินการให้ “ปัญหาเก่าหมดไป ปัญหาใหม่ไม่เกิด” เอื้อต่อการบริหารประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นฐานนำไปสู่เป้าหมาย ในช่วงปี พ.ศ.๒๕๗๑ - ๒๕๗๕ ที่กำหนดไว้ว่า “ประเทศชาติพัฒนา ปวงประชาร่วมผลัดกัน” จนกระทั่งสามารถบรรลุเป้าหมาย สดท้าย ในห้วงปี พ.ศ.๒๕๗๖ - ๒๕๘๐ ที่ว่า “ประเทศชาติ มั่นคง ประชาชนมีความสุข” ในที่สุด โดยสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีประเด็นที่สอดคล้อง รายละเอียดดังนี้

๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ ๑ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับเพิ่มขึ้น

เป้าหมายที่ ๒ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขดีขึ้น

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ภาคใต้มีความสงบสุข ร่มเย็น (สถิติจำนวนเหตุรุนแรง/สูญเสียชีวิต) ๑) ปี ๖๑-๖๕ ลดลงร้อยละ ๒๐ ต่อปี ๒) ปี ๖๖-๗๐ เหตุการณ์ความรุนแรงยุติภายในปี ๒๕๗๐ ๓) ปี ๗๑ - ๗๕ ไม่มีเหตุการณ์ความรุนแรงทุกกรณี ๔) ปี ๗๖ - ๘๐ ไม่มีเหตุการณ์ความรุนแรงทุกกรณี

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ด้านกระบวนการยุติธรรม

๑) ความสอดคล้องของการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรมกับยุทธศาสตร์ชาติ

ข้อ ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

ข้อ ๔.๘.๒ ทุกหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม มีบทบาทเชิงรุกร่วมกันในทุกขั้นตอนของการค้นหาความจริง

๒) ความสอดคล้องของการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรมกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ข้อ ๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

ข้อ ๑.๒ (๒๒๐๒๐๑) การอำนวยความสะดวกยุติธรรม มีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทัวถึง เป็นธรรมและปราศจากการเลือกปฏิบัติ

๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ฉบับที่ ๑๒

๑) วัตถุประสงค์ที่ ๕ : เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัย และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา

๒) เป้าหมายรวมที่ ๖ : มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

(๓.๑) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๔ ลดจำนวนการดำเนินคดีกับผู้มิได้กระทำความผิด

(๓.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๖ ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัยเป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ เพื่อคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนอย่างเสมอภาค ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความมั่นใจ ยอมรับ และปฏิบัติตามกติกา เอื้อต่อการกิจภาครัฐ การลงทุนและดำเนินธุรกิจ ภาคเอกชน ดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ ลดความเหลื่อมล้ำ และเพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชน ตลอดจน มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการวินิจฉัยคดีมีความถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักนิติธรรมและลดปริมาณผู้กระทำความผิดในที่ควบคุมโดยการปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพ

ฉบับที่ ๑๓

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นการร่างกรอบภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ และน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นหลักน่านางในการขับเคลื่อนและวางแผนการพัฒนาประเทศให้บรรลุเป้าหมายในมิติต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม

เพื่อการถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในลักษณะของวาระการพัฒนายที่เอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนา

ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดจุดหมายการพัฒนา ๑๓ ประการ ซึ่งเป็นการบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยมุ่งหวังจะมี หรือต้องการจะขจัด เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การบรรลุเป้าหมายหลักในช่วงระยะเวลา ๕ ปี โดยสถาบันนิติวิทยาศาสตร์สอดคล้องกับการจุดหมายการพัฒนาที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน ในมิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ ซึ่งเชื่อมโยงกับเป้าหมายหลักที่ ๕ การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่

เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับจุดหมาย

เป้าหมายที่ ๑ การบริการภาครัฐ มีคุณภาพ เข้าถึงได้

ตัวชี้วัด ความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

ตัวชี้วัด ผลการสำรวจรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ในองค์ประกอบดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีการมีส่วนร่วมทางอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีทุนมนุษย์ และดัชนีการให้บริการภาครัฐออนไลน์ ไม่ต่ำกว่าอันดับที่ ๔๐ ของโลก และมีคะแนนไม่ต่ำกว่า ๐.๘๒

กลยุทธ์การพัฒนา ประกอบด้วย

๑) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการภาครัฐที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด

- ยกเลิกภารกิจการให้บริการที่สามารถเปิดให้ภาคส่วนอื่นให้บริการแทน

- ทบทวนกระบวนการทำงานของภาครัฐควบคู่กับพัฒนาการบริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัล

แบบเบ็ดเสร็จ

๒) การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

- ทบทวนบทบาทภาครัฐและกระจายอำนาจการบริหารจัดการภาครัฐ

- สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลภาครัฐ

๓) การปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาประเทศ

- ปรับเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐทั้งหมดให้เป็นดิจิทัล

- ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภาครัฐเป็นดิจิทัล

๔) การสร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

- ปรับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อดึงดูดและรักษาผู้มีศักยภาพมาขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

- ยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นและพัฒนากฎหมายที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

๑) แผนแม่บทกระบวนการยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของสำนักงานกิจการยุติธรรม

๒) แผนปฏิรูปตำรวจ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กระทรวงยุติธรรม

๓) แผนปฏิบัติการด้านคนหาย คนนิรนามและศพนิรนาม ระยะเวลาที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๔) แผนปฏิรูปตำรวจของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๓. ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs)

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs) ในเป้าหมายที่ ๑๖ ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ ทุกคนเข้าถึงความ ยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

สังคมที่สงบสุขจะต้องมีความมั่นคง มีสันติภาพ ประชาชนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้อิทธิพลของสิทธิมนุษยชน และมีระบบการปกครองบนพื้นฐานของหลักนิติธรรมและธรรมาภิบาล เป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ ๑๖ มุ่งเน้นการตัดวงจรความขัดแย้ง การข่มเหง การแสวงหาประโยชน์อย่างไม่ ถูกต้อง การค้ามนุษย์ การใช้ความรุนแรงและการทรมานทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินให้กับประชาชน และสร้างหลักประกันว่าทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมได้อย่างเท่าเทียม มี กระบวนการตัดสินใจที่มีความรับผิดชอบ ครอบคลุม และมีส่วนร่วมในทุกระดับ รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาเชิง สถาบันให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการบังคับใช้กฎหมายและนโยบายที่ไม่เลือกปฏิบัติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๔. สารสำคัญแผนปฏิบัติการรายปี ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ได้มีการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ทิศทาง ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงกับแผนทุกระดับที่เกี่ยวข้อง ทั้งการระดมสมองจากทั้ง นักวิชาการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานเพื่อกำหนดเป็นกรอบและทิศทางในขับเคลื่อนงานในระยะ ๕ ปี ซึ่ง แผนปฏิบัติการนี้จะกรอบให้บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี และการบริหารงานตามอำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันนิติ วิทยาศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๔.๑ ภาพรวม

๔.๑.๑ วิสัยทัศน์ (Vision statement)

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์กรมืออาชีพ มีมาตรฐานสากล ประชาชนไว้วางใจ”

คำขวัญ

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มืออาชีพ เป็นกลาง วางใจได้”

๔.๑.๒ พันธกิจ (Mission statement)

“การสนับสนุนส่งเสริมความยุติธรรมและคุ้มครองสังคม”

(To Facilitate Justice and Protect Society)

โดยมีภารกิจหลัก ดังต่อไปนี้

- ๑) พัฒนามาตรฐานงานนิติวิทยาศาสตร์ ศึกษาวิจัยและนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ
- ๒) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่ออำนวยความสะดวกและการคุ้มครองทางสังคม
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านนิติวิทยาศาสตร์ภายในและต่างประเทศ
- ๔) พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๕) กำหนดนโยบายทิศทางการพัฒนา และระบบการบริหารงานด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างมีธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ / แนวทางในการพัฒนา (Strategic Themes/ Strategies)

- ๑) ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)
- ๒) สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ
- ๓) พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๔) มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์

- ๑) ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๒) สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง
- ๓) มีระบบการจูงใจในการปรับ Mindset ที่กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจ
- ๔) สร้างความเชื่อถือ เชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- ๖) เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร
- ๗) พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์

ค่านิยมหลัก

คุณค่าหลัก (Core Values) ที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ยึดถือเป็นวิถีชีวิตในการดำเนินงานร่วมกัน (Shared value) ได้แก่ “C I F S”

C = Cooperation / Competency / Collaboration

I = Integrity

F = For People

S = Standard

๔.๒ แผนปฏิบัติการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย

๑. เพื่อให้สังคมเชื่อถือ และไว้วางใจสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
๒. เพื่อให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ
๓. เพื่อยกระดับการให้บริการให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ
๔. เพื่อเป็นต้นแบบงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ครบทุกมิติ ด้านมาตรฐานการบริการที่ครบวงจร เพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงาน การศึกษาเรียนรู้ การวิจัย
๕. เพื่อให้บริการนิติวิทยาศาสตร์สะดวก รวดเร็ว ชัดเจน ถูกต้อง มีมาตรฐาน บริการอย่างเท่าเทียม
๖. เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา
๗. เพื่อให้มีองค์ความรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์
๘. เพื่อให้มีเครื่องมือรองรับการตรวจพิสูจน์ขั้นสูงสุด

ค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

1. จำนวนความเป็นเลิศ ๓ ชิ้นงาน
2. จำนวนรางวัลที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับ ๕ รางวัล
3. ร้อยละของผู้รับบริการมีความประทับใจในการบริการ ร้อยละ ๗๐
4. ร้อยละของระบบงานที่ได้รับรองมาตรฐาน ร้อยละ ๑๐๐
5. จำนวนด้านที่เป็นต้นแบบด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๕ ด้าน
6. จำนวนสาขาการให้บริการตรวจพิสูจน์ต้องได้รับมาตรฐาน ๓๕ ขอบข่าย
7. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ ๙๐
8. ร้อยละของผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา ร้อยละ ๑๐๐
9. จำนวนด้านการให้บริการที่มีเพชรยอดมงกุฎ ๕ ด้าน
10. ร้อยละองค์ความรู้ที่ครอบคลุมภารกิจ ร้อยละ ๑๐๐
11. ระดับความพร้อมของเทคโนโลยีและเครื่องมือในการปฏิบัติงาน ระดับ ๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ วัตถุประสงค์/เป้าหมาย

1. เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ
2. เพื่อให้นิติวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับใน

เครือข่าย

3. เพื่อการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการจัดบริการด้านนิติวิทยาศาสตร์
4. เพื่อมีการบูรณาการฐานข้อมูลร่วมกัน
5. เพื่อให้มีเครื่องมือรองรับการตรวจพิสูจน์ขั้นสูง
6. ความรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติ

วิทยาศาสตร์

ค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของ MOU ที่มีการดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอกทุกด้านการตรวจพิสูจน์ ร้อยละ ๑๐๐
2. จำนวนข้อตกลงด้านการตรวจพิสูจน์ ๕ กระบวนการ
3. ร้อยละการขับเคลื่อน MOU ให้เกิดผลสำเร็จ ร้อยละ ๒๐
4. ร้อยละความสำเร็จในการให้บริการในด้านที่เป็นเลิศร่วมกับเครือข่าย ร้อยละ ๑๐๐
5. จำนวนด้านการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน/เครือข่าย ๕ ด้าน
6. จำนวนหน่วยงานเอกชนที่มีส่วนร่วม ๑ หน่วยงาน
7. จำนวนเครือข่ายที่มีการใช้ข้อมูลร่วมกัน (ในประเทศ ๓๒ หน่วยงาน ต่างประเทศ ๖ หน่วยงาน)
8. ระดับความพร้อมของเทคโนโลยีและเครื่องมือในการปฏิบัติงาน ระดับ ๔
9. ร้อยละองค์ความรู้ที่ครอบคลุมภารกิจ ร้อยละ ๑๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์ วัตถุประสงค์/เป้าหมาย

1. เพื่อให้สังคมเชื่อมั่นและไว้วางใจในงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ของสถาบัน
2. เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจต่อการให้บริการในรูปแบบใหม่ๆ

๓. เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น

๔. เพื่อให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญ มี Growth mindset พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

๕. มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

ค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

๑. จำนวนร้อยละ เรื่อง/ประเด็นที่สถาบันฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน/ระบบ ที่กำหนด และสังคมยอมรับ ร้อยละ ๘๐

๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ขอรับบริการ ร้อยละ ๗๐

๓. จำนวนวิธีการตรวจพิสูจน์หรือเทคโนโลยีใหม่ที่ได้รับการพัฒนาและการรับรองมาตรฐาน

๑ วิธี

๔. ร้อยละความสำเร็จในการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๘๐

๕. ร้อยละของบุคลากรมีความเชี่ยวชาญ มี Growth mindset พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

ร้อยละ ๘๐

๖. ระดับความพร้อมของเทคโนโลยีและเครื่องมือในการปฏิบัติงาน ระดับ ๔

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย**

๑. เพื่อให้สังคมยอมรับความเป็นธรรมาภิบาลของสถาบันฯ

๒. เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับทราบข้อเท็จจริง และได้รับการบริการที่ถูกต้อง ทันเวลา

๓. มีระเบียบ/กฎหมาย/ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับงานนิติ

วิทยาศาสตร์

๔. เพื่อให้มี HRD Blueprint

๕. เพื่อให้เกิดนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์

ค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัด

๑. คะแนน ITA ๙๔ คะแนน

๒. คะแนน PMQA ๔๐๐ คะแนน

๓. ร้อยละความสำเร็จในการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๘๐

๔. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ขอรับบริการ ร้อยละ ๗๐

๕. จำนวนเรื่องของระเบียบ/กฎหมาย/ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับงานนิติวิทยาศาสตร์ ที่ได้รับการปรับปรุง ดำเนินการสำเร็จ ๑ เรื่อง อยู่ระหว่างการพัฒนา ๒ เรื่อง

๖. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน HRD Blueprint ร้อยละ ๑๐๐

๗. ระดับความสำเร็จของการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์บุคลากร ระดับ ๓

๘. จำนวนนวัตกรรมที่ถูกนำมาใช้ในงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๒ เรื่อง

๔.๓ โครงการ/กิจกรรมสำคัญ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	รวม ๒๘ โครงการ	๒๓,๖๒๐,๑๐๐		-	-	-
ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)						
๑) โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผม	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๒) โครงการพัฒนาศักยภาพของผู้ให้บริการจากหน่วยงานรัฐในการนำส่งวัตถุพยานผ่านระบบสารสนเทศตามมาตรฐานการดำเนินงานด้านนิติวิทยาศาสตร์	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๓) โครงการจัดทำมาตรฐานสมรรถนะในการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ	๕๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๔) โครงการสนับสนุนการปฏิบัติงานสภาวิชาชีพสาขานิติวิทยาศาสตร์	๔๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๕) โครงการสร้าง Platform การเรียนรู้เพื่อความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์	๘๐๓,๘๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๖) โครงการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านนิติรังสีวิทยา	๘๔๐,๐๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๗) การพัฒนาระบบ Line Official Account ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เพื่อสนับสนุนงานของกลุ่มนิติพยาธิวิทยา	๒๕,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๘) โครงการตรวจพิสูจน์สารพันธุกรรมแก่ราษฎรไร้สถานะและประสบปัญหาสถานะทางทะเบียนราษฎร (แผนงานยุทธศาสตร์ฯ)	๙,๗๘๐,๐๐๐	๙,๗๘๐,๐๐๐	-	-	-	-
๙) โครงการขอการรับรองระบบมาตรฐานสากล ANAB	๑,๔๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๑๐) โครงการ : ขยายขอบข่ายการตรวจพิสูจน์อาวุธปืนและเครื่องกระสุน จำนวน ๔ ขอบข่าย ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๐	๒๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๑๑) โครงการ : ขยายขอบข่ายการตรวจพิสูจน์เขม่าปืนด้วยเทคนิค SEM-EDS ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๐๗๒๕	๑๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๑๒) โครงการขยายขอบข่ายงานตรวจพิสูจน์ด้านนิติพิษวิทยาและเคมี ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๓) โครงการยกระดับความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงาน	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๔) โครงการยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติงาน	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๕) โครงการขอการรับรองและธำรงรักษาระบบมาตรฐานจากหน่วยงานในประเทศ	๓๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๑๖) โครงการธำรงรักษามาตรฐานที่ได้รับการรับรอง (ISO/IEC ๑๗๐๒๐)	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๑๗) โครงการอำนวยการรักษามาตรฐานสาขาการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือฝ่ามือและฝ่าเท้าแฝง	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๘) การขอรับการตรวจประเมินมาตรฐาน ISO๑๗๐๒๕ ของงานห้องจุลพยาธิวิทยา	๒,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๑๙) โครงการเรื่องดี ๆ มีไว้แบ่งปัน (ถอดบทเรียน)	๓๑,๑๕๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๒๐) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจพิสูจน์เอกสาร	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๒๑) โครงการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านลายนิ้วมือแฝง	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๒๒) โครงการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนิติวิทยาศาสตร์	๖๔,๔๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๒๓) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรความรู้พื้นฐานการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์	๔๘๐,๗๕๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๒๔) โครงการสร้างเพชรยอดมงกุฎ	๑๑๔,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๒๕) โครงการนำเสนอผลงานทางวิชาการในงานประชุมวิชาการ	๕๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๒๖) โครงการศูนย์กลางการเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์	๓๔๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
	๒๗) โครงการถอดบทเรียนด้านการปฏิบัติงานและการวิจัยทางนิติวิทยาศาสตร์	๓๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
	๒๘) โครงการพัฒนาทักษะการคิดสู่การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม	๓๒๙,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	รวม ๑๘ โครงการ	๑๐,๗๒๑,๒๐๐		-	-	-	-
สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	๑) โครงการภาคีเครือข่ายการตรวจสอบสารเสพติดในเส้นผม	๑๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
	๒) โครงการสัมมนาเชิงวิชาการเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย (Thailand Forensic Science Network : TFSN)	๒๕๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
	๓) โครงการมุ่งเน้นการทำงานแบบหุ้นส่วน พันธมิตร และเครือข่าย	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
	๔) โครงการบูรณาการความร่วมมือในการแก้ปัญหาการล่วงละเมิดทางเพศภายในครอบครัว Incest Revealing	๑,๖๐๐,๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
	๕) โครงการประชุมวิชาการเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์แห่งภูมิภาคเอเชีย (AFSN)	๗๒๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
	๖) โครงการประชุมประจำปีเครือข่ายองค์กรรัฐที่ให้บริการด้านนิติเวชศาสตร์ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (AMPLA)	๒๕๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๗) โครงการเครือข่ายการจัดเก็บสารพันธุกรรมบุคคลเพื่อการทะเบียนราษฎร	๕๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๘) โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อการขยายงานการข่าวคดีอาชญากรรมและการให้บริการนิติวิทยาศาสตร์สู่ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้	๗,๘๐๙,๕๐๐	๗,๘๐๙,๕๐๐	-	-	-	-
๙) โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกิจ และการให้บริการ ด้านตรวจพิสูจน์เอกสาร	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๐) โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกิจ และการให้บริการ ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๑) โครงการขับเคลื่อน MOU สู่การปฏิบัติ ๑) สร้างการรับรู้ภายในสถาบัน ๒) สร้างการรับรู้กับหน่วยงาน MOU ๓) สานต่อ MOU เดิมให้ active	๒๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๑๒) โครงการจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์เอกสาร	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๓) โครงการจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๔) โครงการบูรณาการความร่วมมือในการตรวจพิสูจน์คนนิรนาม	๔๙๐,๐๐๐	๔๙๐,๐๐๐	-	-	-	-
๑๕) โครงการประชุมเจรจาข้อปัญหาและพัฒนาระบบสืบค้นฐานข้อมูลสารพันธุกรรม CODIS	๒๕๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
	๑๖) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนามของประเทศไทย	๑๗๔,๕๐๐	๑๗๔,๕๐๐	-	-	-	-
	๑๗) โครงการส่งเสริมและพัฒนาการทำงานเป็นทีม	๗๑,๘๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
	๑๘) โครงการสร้าง Life Coach ปรับ mindset ปลุก passion ด้านนิติวิทยาศาสตร์	๘๕,๔๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	รวม ๑๑ โครงการ	๕,๓๓๕,๓๐๐		-	-	-	-
พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑) โครงการบูรณาการหน่วยงานการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนามของประเทศไทย	๑,๓๓๕,๓๐๐	๑,๓๓๕,๓๐๐	-	-	-	-
	๒) โครงการพัฒนาการจัดทำร่างแผนที่และการถ่ายภาพในมุมสูงโดยใช้เทคโนโลยีโดรน	๔๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
	๓) โครงการตรวจหาความถนัดด้วยการบ่งชี้ทางพันธุกรรม DNA Talent	๒,๐๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
	๔) กิจกรรมการให้บริการตรวจพิสูจน์เอกสารแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
	๕) กิจกรรมการให้บริการตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
	๖) โครงการให้บริการการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือแก่ภาคประชาชน	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๗) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการจัดเก็บสารพันธุกรรมผู้ต้องขัง	๑,๐๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๘) โครงการตรวจพิสูจน์ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-signature) ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ มาตรา ๙	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๙) โครงการสายสืบสิงห์	๖๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงานสถาบันฯ	-	-	-	-
๑๐) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานของบุคลากรภายในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (Job Rotation)	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔	รวม ๑๒ โครงการ	๒,๔๔๕,๘๐๐	-	-	-	-
มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	๑) โครงการ : ส่งเสริมการบริหารจัดการภายในของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ๑) กิจกรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบ และรายงาน ๒) กิจกรรมการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษาแก่หน่วยรับตรวจ	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-
	๒) โครงการบริหารจัดการข้อมูลองค์กรด้วย ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ Data Governance	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-
	๓) โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจพิสูจน์ทางนิติพิษวิทยา โดยการบริหารจัดการแบบ Lean-Six sigma	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-
	๔) โครงการลดการใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-

แผนปฏิบัติราชการ	วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
				ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๕) โครงการยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติงาน	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๖) โครงการจัดทำมาตรฐานสมรรถนะในการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ	๕๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๗) โครงการสนับสนุนการปฏิบัติงานสภาวิชาชีพ	๔๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๘) โครงการเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน	๑,๓๖๐,๔๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๙) โครงการสร้าง Life Coach ปรับ mindset ปลุก passion ด้านนิติวิทยาศาสตร์	๘๕,๔๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๑๐) โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
๑๑) โครงการพัฒนาศักยภาพตามมาตรฐานสากลด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑๐๐,๐๐๐	งบดำเนินงาน สถาบันฯ	-	-	-	-
๑๒) โครงการอโรคยา	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	๖๘ โครงการ	๔๒,๑๒๒,๔๐๐	-	-	-	-

๔.๔ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม

๔.๔.๑ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แหล่งเงิน*				
เงินงบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้ของหน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
		ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๕๗๗,๖๓๖,๒๐๐	-	-	-	-
