



สถาบันนิติวิทยาศาสตร์
กระทรวงยุติธรรม

แผนปฏิบัติการ

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)



ศูนย์บริการร่วม
One Stop Service
02 142 2647, 02 142 3620



120 ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ ชั้น 8
อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคาร B)
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่
กรุงเทพมหานคร 10210



<https://www.cifs.go.th/index.php>

แผนปฏิบัติการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

คำนำ

แผนปฏิบัติการราชการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จัดทำขึ้นภายใต้กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการดำเนินงานในระยะ ๕ ปี ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

การจัดทำแผนปฏิบัติการราชการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ดำเนินการโดยได้มีการวิเคราะห์และวางแผนยุทธศาสตร์ตามกระบวนการและแนวทางการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหาอุปสรรคจากการปฏิบัติการที่ผ่านมา เพื่อกำหนดแนวทางและความท้าทายในการปฏิบัติการในช่วงระยะเวลา ๕ ปี โดยมีการระดมสมองจากนักวิชาการ และผู้ปฏิบัติงานในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ทั้งในระดับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถทบทวนปัญหาและวางแผนร่วมกันให้การปฏิบัติการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสามารถขับเคลื่อนงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล สังคมเกิดความเชื่อมั่นการอำนวยความสะดวกโดยใช้ผลการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ รวมถึงการพัฒนางานใหม่ๆ ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อไป

ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการราชการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนางานด้านนิติวิทยาศาสตร์ รวมถึงจุดประกายการขับเคลื่อนงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนได้อย่างแท้จริง

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์
กันยายน ๒๕๖๕

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
โครงสร้างสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	๑
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๕
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐	๗
๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (แผนระดับที่ ๑)	๗
๒.๒ แผนระดับที่ ๒	๘
๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	๘
๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ด้านกระบวนการยุติธรรม	๑๐
๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๑๐
๒.๒.๔ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal, SDGs)	๑๒
๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง	๑๒
ส่วนที่ ๓ สารระสำคัญแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม	๑๔
๓.๑ ภาพรวม	๑๔
๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ (Vision statement)	๑๔
๓.๑.๒ พันธกิจ (Mission statement)	๑๔
๓.๒ แผนปฏิบัติการ (วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/ค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัด)	๑๗
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยน เรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)	๑๗
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	๒๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์	๒๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ มุ่งเน้นการจัดการธรรมภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติ วิทยาศาสตร์	๒๙
โครงการ/กิจกรรม สำคัญ	๓๒
ภาคผนวก	๖๔



วิสัยทัศน์ (Vision statement)



“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์การมืออาชีพ
มีมาตรฐานสากล ประชาชนไว้วางใจ”



คำขวัญ

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มืออาชีพ เป็นกลาง วางใจได้”



CIFS

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ศูนย์บริการร่วม One Stop Service
02 142 2647 , 02 142 3620

Line Official

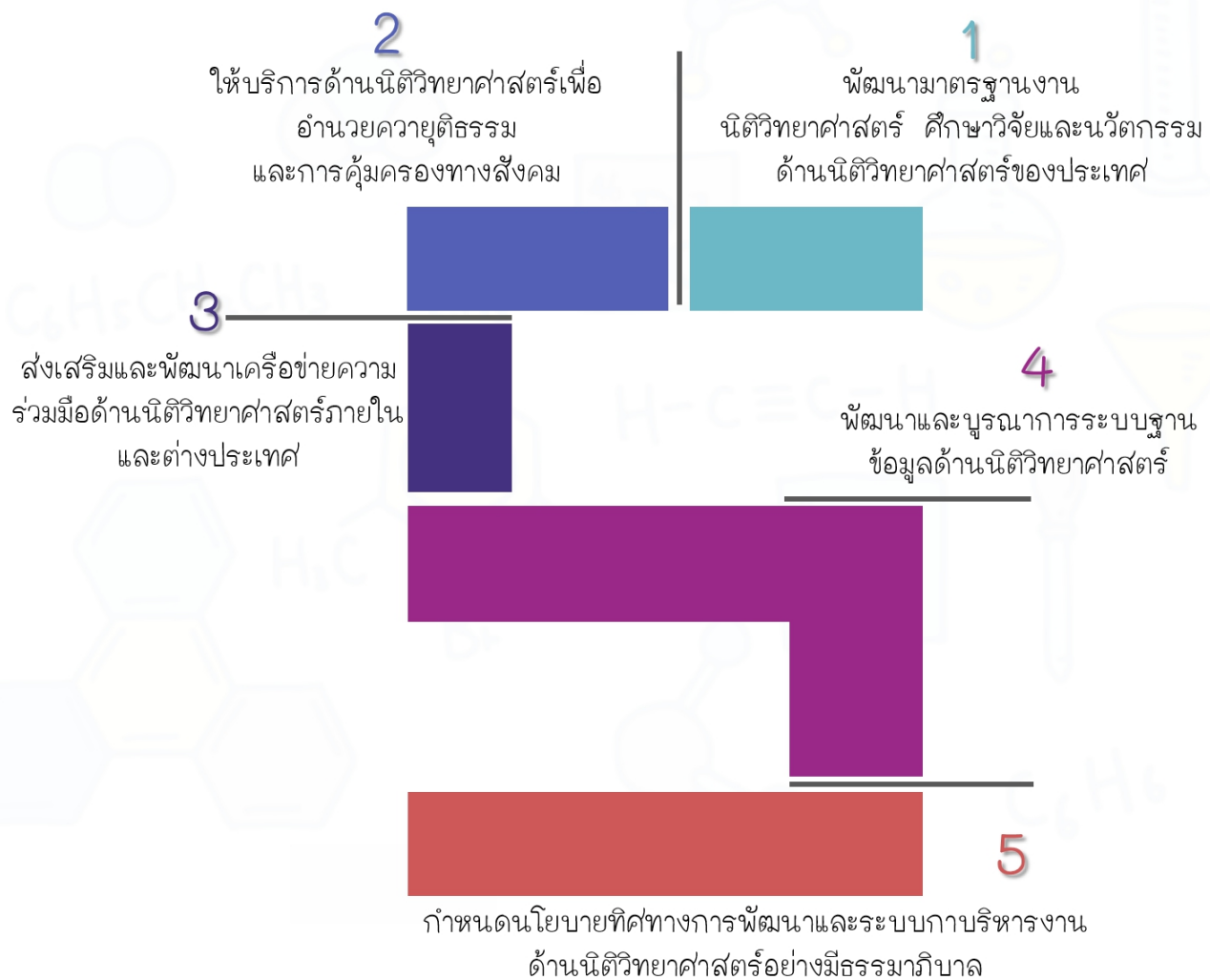


www.cifs.go.th/index.php



พันธกิจ (Mission statement)

“การสนับสนุนส่งเสริมความยุติธรรมและคุ้มครองสังคม”
(To Facilitate Justice and Protect Society)



CIFS

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ศูนย์บริการร่วม One Stop Service

02 142 2647 , 02 142 3620

Line Official



www.cifs.go.th/index.php



คุณค่าหลัก (Core Values)

คุณค่าหลัก (Core Values) ที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ยึดถือเป็น
วิถีชีวิตในการดำเนินงานร่วมกัน (Shared value) ได้แก่ “C I F S”



= Cooperation/Competency/Collaboration



= Integrity



= For People



= Standard



CIFS

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ศูนย์บริการร่วม One Stop Service

02 142 2647 , 02 142 3620

Line Official



www.cifs.go.th/index.php

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการขับเคลื่อนงานนิติวิทยาศาสตร์ในระยะ ๕ ปี ซึ่งในการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปีดังกล่าว ได้คำนึงถึงประเด็นสำคัญ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนแม่บท กฎหมายและระเบียบที่สำคัญในการดำเนินงาน มีการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์เป้าหมายและนำไปสู่โครงการกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (Central Institute of Forensic Science: CIFS) เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงยุติธรรม มีภารกิจในการให้บริการตรวจพิสูจน์หลักฐานทางนิติวิทยาศาสตร์และการแพทย์เพื่อประกอบการพิจารณาคดี รวมถึงการกำกับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่น ความโปร่งใส และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล มีการดำเนินงานภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามพระราชบัญญัติการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้กำหนดให้สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีหน้าที่ในการให้บริการและส่งเสริมงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ ระบุในหมวด ๑ การให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ มาตรา ๕ รายละเอียดดังนี้

- ๑) ช่วยเหลือและสนับสนุนการสืบสวนสอบสวนและการดำเนินคดีอาญาตามที่เจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจตามกฎหมายร้องขอ
- ๒) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนการอำนวยความสะดวกและการทะเบียนราษฎร ตามที่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือผู้ที่เกี่ยวข้องร้องขอ
- ๓) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อประโยชน์ในการคุ้มครองหรืออำนวยความสะดวกแก่เด็กและเยาวชนตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ปกครองผู้ใช้อำนาจปกครองหรือผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงร้องขอ
- ๔) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อพิสูจน์ข้อเท็จจริงอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ผู้มีส่วนได้เสียร้องขอ ในกรณีที่เป็นการพิสูจน์ข้อเท็จจริงในคดีอาญา ผู้มีส่วนได้เสียจะร้องขอให้ตรวจซ้ำได้ต่อเมื่อไม่ได้อยู่ระหว่างการตรวจพิสูจน์ของหน่วยงานอื่นที่ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ และต้องเป็นไปตามมติของคณะกรรมการเพื่อประโยชน์ในการอำนวยความสะดวก
- ๕) ส่งเสริมและพัฒนาการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ของภาคเอกชน
- ๖) ร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ องค์กรระหว่างประเทศ และภาคเอกชนในการพัฒนางานด้านนิติวิทยาศาสตร์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ๗) ร่วมมือกับหน่วยงานอื่นของรัฐในการวิจัยและพัฒนาเพื่อกำหนดค่าพื้นฐานทางนิติวิทยาศาสตร์

จากหน้าที่ข้างต้นผนวกกับความเชื่อมโยงตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การขับเคลื่อนและทิศทางการดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นไปในทิศทางเดียวกับการพัฒนาประเทศ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision statement)

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์การมืออาชีพ มีมาตรฐานสากล ประชาชนไว้วางใจ”

คำขวัญ

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มืออาชีพ เป็นกลาง วางใจได้”

พันธกิจ (Mission statement)

“การสนับสนุนส่งเสริมความยุติธรรมและคุ้มครองสังคม”

(To Facilitate Justice and Protect Society)

โดยมีภารกิจหลัก ดังต่อไปนี้

- ๑) พัฒนามาตรฐานงานนิติวิทยาศาสตร์ ศึกษาวิจัยและนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ
- ๒) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่ออำนวยความสะดวกและการคุ้มครองทางสังคม
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านนิติวิทยาศาสตร์ภายในและต่างประเทศ
- ๔) พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๕) กำหนดนโยบายทิศทางการพัฒนา และระบบการบริหารงานด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างมีธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ / แนวทางในการพัฒนา (Strategic Themes/ Strategies)

- ๑) ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)
- ๒) สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ
- ๓) พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๔) มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์

- ๑) ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๒) สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับงานการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง
- ๓) มีระบบการมุ่งใจในการปรับ Mindset ที่กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจ
- ๔) สร้างความเชื่อถือ เชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน
- ๕) พัฒนาศักยภาพให้มีความเชี่ยวชาญให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- ๖) เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร
- ๗) พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์

ค่านิยมหลัก

คุณค่าหลัก (Core Values) ที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ยึดถือเป็นวิถีชีวิตในการดำเนินงานร่วมกัน (Shared value) ได้แก่ “C I F S”

C = Cooperation / Competency / Collaboration

I = Integrity

F = For People

S = Standard

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (แผนระดับที่ ๑)

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และเป้าหมายการพัฒนาประเทศข้างต้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศระยะยาวที่จะทำให้ประเทศไทย มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ในทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ ภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการของประเทศได้รับการพัฒนาระดับไปสู่การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และพัฒนาโลกที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ที่จะสร้างและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ เพื่อยกระดับฐานรายได้ของประชาชนในภาพรวมและกระจายผลประโยชน์ไปสู่ภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม คนไทยได้รับการพัฒนาให้เป็นคนดี เก่ง มีวินัย คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม และมีศักยภาพในการคิด วิเคราะห์ สามารถ “รู้ รับ ปรับใช้” เทคโนโลยีใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง สามารถเข้าถึงบริการพื้นฐาน ระบบสวัสดิการ และกระบวนการยุติธรรม ได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีใครถูกทิ้งไว้ข้างหลัง การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติจะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนา ความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยแต่ละยุทธศาสตร์มีเป้าหมายและประเด็นการพัฒนา สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม มีภารกิจและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ รายละเอียดดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐมีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริตความมีธรรมาภิบาล และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัยมีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการดำเนินการที่สอดคล้อง รายละเอียดดังนี้

(๑) เป้าหมาย กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ มีส่วนร่วมในการสร้างบทบาทเชิงรุกในทุกขั้นตอนของการค้นหาความจริง การรวบรวมและการพิสูจน์พยานหลักฐานเป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยต้องใช้ประโยชน์จากนิติวิทยาศาสตร์และศาสตร์อื่นๆ บริการทางด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการในการพิสูจน์ข้อเท็จจริงอย่างมีทางเลือก อำนวยความยุติธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติมีความโปร่งใส และประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยสะดวก รวดเร็ว ยกย่องความโปร่งใสในการใช้อำนาจกับประชาชน

๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (รอง)

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกภพ อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการดำเนินการที่สอดคล้อง รายละเอียดดังนี้

(๑) เป้าหมาย บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ การดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ สามารถสนับสนุนการสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการแก้ไขจนเกิดความสงบและสันติสุขอย่างยั่งยืน ประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็นที่ ๒๒ ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

กฎหมายและกระบวนการยุติธรรมในบริบทของยุทธศาสตร์ชาติเป็นโครงสร้างพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศภายใต้สถานการณ์ของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งภายในและระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น การเปลี่ยนผ่านของกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม จากการเป็นแค่เครื่องมือในการปกครองไปสู่การเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศที่มีพลวัต เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป จึงเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อน การพัฒนาประเทศ รวมถึงการมุ่งนำกฎหมายไปสู่การปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและบริหาร จัดการให้กระบวนการยุติธรรมเกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย สร้างความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน และสังคมเป็นธรรม ตลอดจนการบังคับใช้กฎหมายเป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าว กำหนดให้กฎหมายและ กระบวนการยุติธรรมเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศที่ไม่ใช่เป็นเพียงเครื่องมือในการใช้อำนาจรัฐ อีกต่อไป แต่เป็นเครื่องมือของประชาชนทั้งประเทศที่จะใช้สร้างสังคมที่พัฒนาอย่างเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำและไม่เลือกปฏิบัติโดยมีแนวทางการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นกลไก ในการขับเคลื่อนและสร้างการเปลี่ยนแปลงขนานใหญ่ มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล มาสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใสและพลวัตให้กับการพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม เพื่อส่งเสริม ให้ประชาชนทุกภาคส่วนใน

สังคมมีโอกาสได้รับประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และ ทัวถึงโดยสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีประเด็นที่สอดคล้องรายละเอียดดังนี้

๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ ๑ กฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

เป้าหมายที่ ๒ การอำนวยความสะดวกธรรมเป็นไปโดยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทัวถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

กำหนดดัชนีนิติธรรมใน ๔ ปัจจัย ๑) การจำกัดอำนาจรัฐ ๒) รัฐบาลโปร่งใส

๓) สิทธิขั้นพื้นฐาน ๔) ความเป็นระเบียบและความมั่นคง

๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ ด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรม

แนวทางการพัฒนาที่กำหนดให้การรวบรวมและการพิสูจน์พยานหลักฐานในกระบวนการยุติธรรมต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีการใช้ประโยชน์จากนิติวิทยาศาสตร์และศาสตร์อื่น ๆ และจัดให้มีบริการทางด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการในการพิสูจน์ข้อเท็จจริงอย่างมีทางเลือกอำนวยความสะดวกอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติมีความโปร่งใส และประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม ได้โดยสะดวก รวดเร็ว

การพัฒนากระบวนการยุติธรรม โดยอำนวยความสะดวกให้เป็นไปอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรมทัวถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ บูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมให้ดำเนินงานสอดประสานกันอย่างเป็นองค์รวมเพื่อให้สามารถจัดการกับข้อขัดแย้งกรณีพิพาทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๒ ตัว ได้แก่ ๑) อัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นของจำนวนขั้นตอนในการอำนวยความสะดวกที่ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อความโปร่งใส ความสะดวกและรวดเร็ว ๒) ประเภทและระดับของมาตรการที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม

(๒) ประเด็นที่ ๑ ด้านความมั่นคง

เป้าหมายสำคัญในภาพรวมด้านความมั่นคงที่กำหนดเพื่อให้เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยมุ่งที่จะบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยได้ อย่างแท้จริง สามารถแก้ไขปัญหาเดิมและป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่เกิดขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของหน่วยงาน ด้านความมั่นคง บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ และพัฒนาปรับปรุงกลไก การบริหารจัดการและขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงของประเทศ ให้เอื้ออำนวยต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่น ๆ ในการที่จะขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ เป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญของยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ที่ต้องการบรรลุในแต่ละห้วง เวลาจะประกอบด้วย ในช่วงปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ดำเนินการ “ปรับสภาพแวดล้อม พร้อมแก้ไขปัญหา” ให้ ลดระดับลงอย่างมีนัยยะสำคัญ ส สำหรับในช่วงปีพ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ จะดำเนินการให้ “ปัญหาเก่าหมดไป ปัญหาใหม่ไม่เกิด” เอื้อต่อการบริหารประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นฐานนำไปสู่เป้าหมายในช่วงปี พ.ศ.๒๕๗๑ - ๒๕๗๕ ที่กำหนดไว้ว่า “ประเทศชาติพัฒนา ปวงประชาร่วมผลกดิน” จนกระทั่งสามารถบรรลุเป้าหมาย สุดท้าย ในห้วงปี พ.ศ.๒๕๗๖ - ๒๕๘๐ ที่ว่า “ประเทศชาติ มั่นคง ประชาชนมีความสุข” ในที่สุด โดยสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีประเด็นที่สอดคล้อง รายละเอียดดังนี้

๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ ๑ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับเพิ่มขึ้น

เป้าหมายที่ ๒ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขดีขึ้น

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ภาคใต้มีความสุข ร่มเย็น (สถิติจำนวนเหตุรุนแรง/สูญเสียชีวิต) ๑) ปี ๖๑-๖๕ ลดลงร้อยละ ๒๐ ต่อปี ๒) ปี ๖๖-๗๐ เหตุการณ์ความรุนแรงยุติภายในปี ๒๕๗๐ ๓) ปี ๗๑ - ๗๕ ไม่มี เหตุการณ์ความรุนแรงทุกกรณี ๔) ปี ๗๖ - ๘๐ ไม่มีเหตุการณ์ความรุนแรงทุกกรณี

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ด้านกระบวนการยุติธรรม

๑) ความสอดคล้องของการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรมกับยุทธศาสตร์ชาติ

ข้อ ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

ข้อ ๔.๘.๒ ทุกหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม มีบทบาทเชิงรุกร่วมกันในทุกขั้นตอนของการค้นหาความจริง

๒) ความสอดคล้องของการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรมกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ข้อ ๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

ข้อ ๑.๒ (๒๒๐๒๐๑) การอำนวยความสะดวกยุติธรรม มีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทัวถึง เป็นธรรมและปราศจากการเลือกปฏิบัติ

๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ฉบับที่ ๑๒

๑) วัตถุประสงค์ที่ ๕ : เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัย และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา

๒) เป้าหมายรวมที่ ๖ : มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

(๓.๑) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๔ ลดจำนวนการดำเนินคดีกับผู้มิได้กระทำความผิด

(๓.๒) แนวทางการพัฒนาที่ ๖ ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัยเป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ เพื่อคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนอย่างเสมอภาค ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความมั่นใจ ยอมรับ และปฏิบัติตามกติกา เอื้อต่อภารกิจภาครัฐ การลงทุนและดำเนินธุรกิจ ภาคเอกชน ดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ ลดความเหลื่อมล้ำ และเพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชน ตลอดจน มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการวินิจฉัยคดีมีความถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักนิติธรรมและลดปริมาณผู้กระทำความผิดในที่ควบคุมโดยการปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพ

ฉบับที่ ๑๓

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นการยกร่างกรอบภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ และน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นหลักนำนางในการขับเคลื่อนและวางแผนการพัฒนาประเทศให้บรรลุเป้าหมายในมิติต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม

เพื่อการถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในลักษณะของวาระการพัฒนาก็เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนาในเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดจุดหมายการพัฒนา ๑๓ ประการ ซึ่งเป็นการบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยมุ่งหวังจะมี หรือต้องการจะจัด เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การบรรลุเป้าหมายหลักในช่วงระยะเวลา ๕ ปี โดยสถาบันนิติวิทยาศาสตร์สอดคล้องกับการหมุดหมายการพัฒนาที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน ในมิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ ซึ่งเชื่อมโยงกับเป้าหมายหลักที่ ๕ การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่

เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของการพัฒนาระดับหมุดหมาย

เป้าหมายที่ ๑ การบริการภาครัฐ มีคุณภาพ เข้าถึงได้

ตัวชี้วัด ความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

ตัวชี้วัด ผลการสำรวจรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ในองค์ประกอบดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีการมีส่วนร่วมทางอิเล็กทรอนิกส์ ดัชนีทุนมนุษย์ และดัชนีการให้บริการภาครัฐออนไลน์ ไม่ต่ำกว่าอันดับที่ ๔๐ ของโลก และมีคะแนนไม่ต่ำกว่า ๐.๘๒

กลยุทธ์การพัฒนา ประกอบด้วย

๑) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการภาครัฐที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด

- ยกเลิกภารกิจการให้บริการที่สามารถเปิดให้ภาคส่วนอื่นให้บริการแทน

- ทบทวนกระบวนการทำงานของภาครัฐควบคู่กับพัฒนาการบริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัล

แบบเบ็ดเสร็จ

๒) การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

- ทบทวนบทบาทภาครัฐและกระจายอำนาจการบริหารจัดการภาครัฐ

- สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลภาครัฐ

๓) การปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาประเทศ

- ปรับเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐทั้งหมดให้เป็นดิจิทัล

- ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภาครัฐเป็นดิจิทัล

๔) การสร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

- ปรับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อดึงดูดและรักษาผู้มีศักยภาพมาขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

- ยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นและพัฒนากฎหมายที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

๒.๒.๔ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal, SDGs)

เป้าหมายที่ ๑๖ ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

สังคมที่สงบสุขจะต้องมีความมั่นคง มีสันติภาพ ประชาชนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน และมีระบบการปกครองบนพื้นฐานของหลักนิติธรรมและธรรมาภิบาล เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ ๑๖ มุ่งเน้นการตัดวงจรความขัดแย้ง การข่มเหง การแสวงหาประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง การค้ามนุษย์ การใช้ความรุนแรงและการทรมาณทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชน และสร้างหลักประกันว่าทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมได้อย่างเท่าเทียม มีกระบวนการตัดสินใจที่มีความรับผิดชอบ ครอบคลุม และมีส่วนร่วมในทุกระดับ รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาเชิงสถาบันให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการบังคับใช้กฎหมายและนโยบายที่ไม่เลือกปฏิบัติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

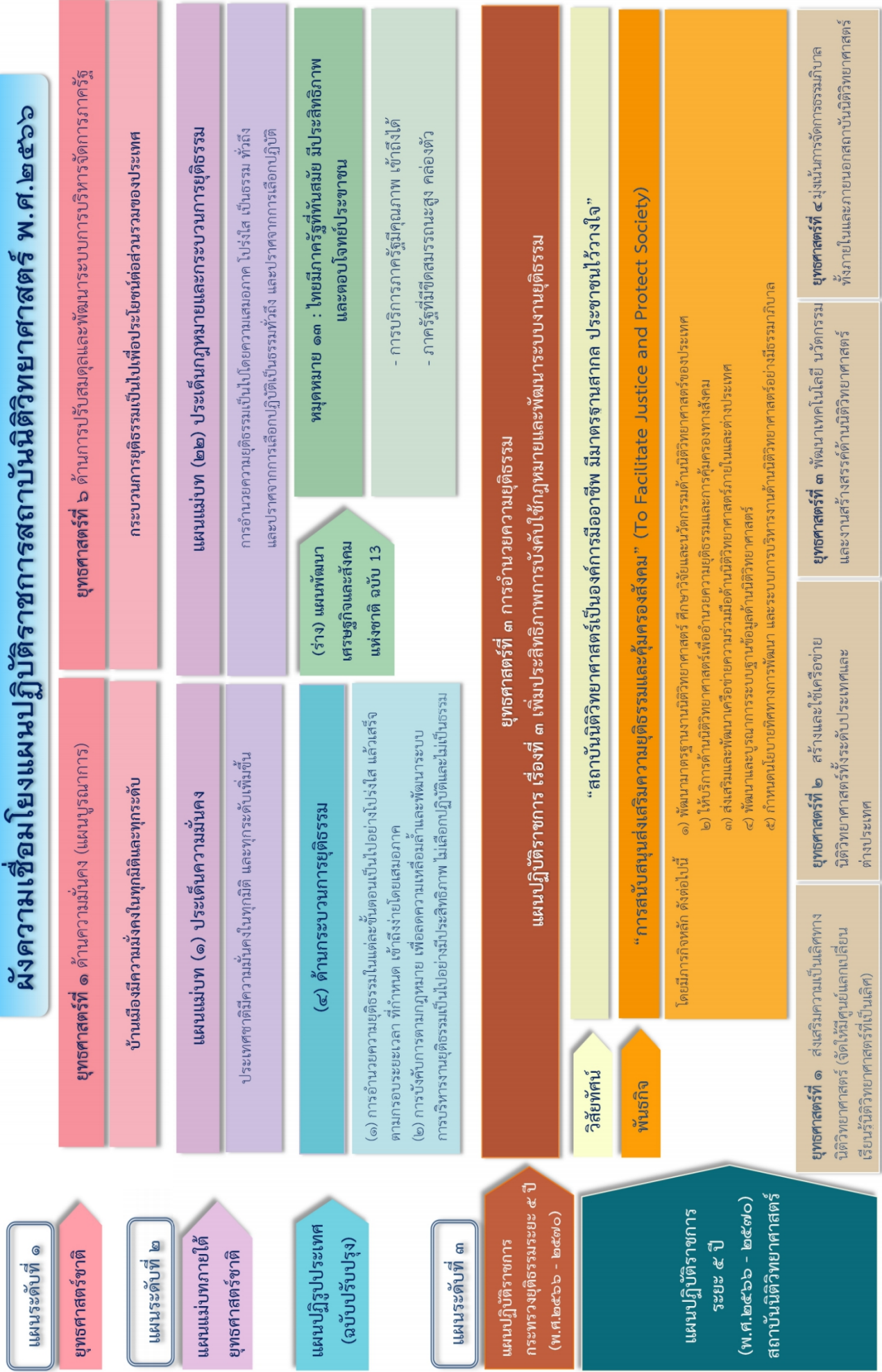
๑) แผนแม่บทกระบวนการยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของสำนักงานกิจการยุติธรรม

๒) แผนปฏิรูปราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงยุติธรรม

๓) แผนปฏิบัติการด้านคนหาย คนนิรนามและศพนิรนาม ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๔) แผนปฏิรูปราชการของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ผังเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ พ.ศ.๒๕๖๖



ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม

แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ได้มีการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ทิศทาง ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงกับแผนทุกระดับที่เกี่ยวข้อง ทั้งการระดมสมองจากทั้งนักวิชาการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานเพื่อกำหนดเป็นกรอบและทิศทางในขับเคลื่อนงานในระยะ ๕ ปี ซึ่งแผนปฏิบัติราชการนี้จะเป็นกรอบให้บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี และการบริหารงานตามอำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ (Vision statement)

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์กรมืออาชีพ มีมาตรฐานสากล ประชาชนไว้วางใจ”

คำขวัญ

“สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มืออาชีพ เป็นกลาง วางใจได้”

๓.๑.๒ พันธกิจ (Mission statement)

“การสนับสนุนส่งเสริมความยุติธรรมและคุ้มครองสังคม”

(To Facilitate Justice and Protect Society)

โดยมีภารกิจหลัก ดังต่อไปนี้

- ๑) พัฒนามาตรฐานงานนิติวิทยาศาสตร์ ศึกษาวิจัยและนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ
- ๒) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่ออำนวยความสะดวกและการคุ้มครองทางสังคม
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านนิติวิทยาศาสตร์ภายในและต่างประเทศ
- ๔) พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๕) กำหนดนโยบายทิศทางการพัฒนา และระบบการบริหารงานด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างมีธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ / แนวทางในการพัฒนา (Strategic Themes/ Strategies)

- ๑) ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)
- ๒) สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ
- ๓) พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๔) มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์

- ๑) ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๒) สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับงานการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง
- ๓) มีระบบการจูงใจในการปรับ Mindset ที่กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจ
- ๔) สร้างความเชื่อถือ เชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- ๖) เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร
- ๗) พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์

ค่านิยมหลัก

คุณค่าหลัก (Core Values) ที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ยึดถือเป็นวิถีชีวิตในการดำเนินงานร่วมกัน (Shared value) ได้แก่ “C I F S”

C = Cooperation / Competency / Collaboration

I = Integrity

F = For People

S = Standard

ข้อเสนอแบบจำลองธุรกิจ (Business Model Canvas) แสดงได้ดังนี้

หุ้นส่วนหลัก (Key Partners)	งาน/กิจกรรมหลัก (Key Activities)	คุณค่าที่ส่งมอบ (Value Proposition)	ความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationships)	กลุ่มลูกค้า (Customer Segments)
<ul style="list-style-type: none"> + social influencer + สื่อสารมวลชน + ตำรวจ + อัยการ + ศาล + มหาวิทยาลัย + หน่วยงานในต่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> + ให้พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม + ให้มีศูนย์พัฒนาความรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์ระดับชาติและระดับต่างประเทศ 	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ เป็นสถาบันที่ได้รับความเชื่อถือ เชื่อมั่นไว้วางใจในกระบวนการยุติธรรมในระดับประเทศและระดับนานาชาติ	<ul style="list-style-type: none"> + ให้ผู้รับบริการมีความไว้วางใจและเชื่อมั่น + เป็นพี่เลี้ยง (Coaching)/ที่ปรึกษา (Consultant) ให้กลุ่มผู้รับบริการ + การรับบริการอย่างต่อเนื่อง Loyalty + MLM 	<ul style="list-style-type: none"> + ประชาชน + เครือข่าย + หน่วยงานรัฐ + หน่วยงานเอกชน
	ทรัพยากรหลัก (Key Resources)		ช่องทาง (Channels)	
	<ul style="list-style-type: none"> + ฐานข้อมูล + ผลงานวิจัย + ผู้เชี่ยวชาญ + เครือข่าย + เทคโนโลยีดิจิทัล 		<ul style="list-style-type: none"> + Online และ Onsite + Social Media + Air War / Ground War + นโยบาย + กลไก เครือข่าย 	
โครงสร้างต้นทุน (Cost Structure)		การสร้างรายได้ (Revenue Streams)		
<ul style="list-style-type: none"> + การพัฒนาเครือข่าย ปีละ ๕๐ ล้านบาท + พัฒนาเทคโนโลยี Virtual และ AI ปีละ ๕๐ ล้านบาท + ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้บุคลากร ปีละ ๕๐ ล้านบาท + เงินลงทุน พัฒนา infrastructure เครื่องมือ ปีละ ๑๐๐ ล้านบาท + ค่าใช้จ่ายบุคลากร ปีละ ๒๐๐ ล้านบาท + ค่าใช้จ่ายระบบแรงจูงใจ ปีละ ๕๐ ล้านบาท 		<ul style="list-style-type: none"> + รายได้จากการให้บริการ ปีละ ๒๐๐ ล้านบาท + ผลประโยชน์จากการที่ทำให้คดีได้ข้อยุติ (๑,๐๐๐ คดี x ๑๐๐,๐๐๐ บาท) ปีละ ๑๐๐ ล้านบาท + รายได้จากศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์ ปีละ ๑๐๐ ล้านบาท + รายได้จากการรับจ้างดำเนินการทางนิติวิทยาศาสตร์กับประเทศเพื่อนบ้าน ปีละ ๓๐๐ ล้านบาท 		

๓.๒ แผนปฏิบัติการ (วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/ค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัด)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑) มิติประสิทธิผล									
(๑) เพื่อให้สังคมเชื่อถือและไว้วางใจสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนความเป็นเลิศ	ชิ้นงาน	๓	๔	๕	๖	๗	สร้างความเชื่อถือเชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน	โครงการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ในด้านการบริการ ด้านวิชาการ ด้านวิจัยและนวัตกรรม ในระดับภูมิภาค
	จำนวนรางวัลที่สถาบันได้รับ	จำนวน	๕	๖	๗	๘	๙		โครงการผลักดันนิติวิทยาศาสตร์ให้เป็นวิชาชีพเพื่อให้เกิดการยอมรับในอาชีพนิติวิทยาศาสตร์
									โครงการศูนย์ความเลิศด้านการตรวจพิสูจน์ DNA
									โครงการศูนย์ความเป็นเลิศในการคัดแยกวัตถุพยาน
									โครงการศูนย์ความเป็นเลิศในการติดตามคนหาย
									โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผ่าพิสูจน์ศพ
									โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒) มิติคุณภาพบริการ									
(๑) เพื่อให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ	ร้อยละของผู้รับบริการที่มีความประทับใจในการบริการ	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร	โครงการผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) กิจกรรม Traffic Fondue (Application หรือ platform) - ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับแจ้งปัญหา - ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริการ
									โครงการจัดตั้งศูนย์บริการตรวจร่วม
๓) มิติประสิทธิภาพ									
(๑) เพื่อยกระดับการให้บริการให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ	ร้อยละของระบบงานที่ได้รับรองมาตรฐาน	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์	โครงการยกระดับความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงาน (ให้เกิดความต่างจากงานประจำที่ดำเนินการอยู่ และลดความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น เกิดความแตกต่างที่เป็นอัตลักษณ์ของสถาบันฯ)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
(๒) เพื่อเป็นต้นแบบงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ครบทุกมิติ ด้านมาตรฐานการบริการที่ครบวงจร เพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงาน การศึกษาเรียนรู้ การวิจัย	จำนวนด้านที่เป็นต้นแบบด้านนิติวิทยาศาสตร์	ด้าน	๕	๖	๗	๙	๑๑	ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์	โครงการเรื่องดี ๆ มีไว้แบ่งปัน (ถอดบทเรียน)
	จำนวนสาขาการให้บริการตรวจพิสูจน์ต้องได้รับมาตรฐาน	จำนวนขอขยาย	๓๕	๓๖	๓๗	๓๘	๔๐	พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์	โครงการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในงานบริการ
(๓) เพื่อให้บริการนิติวิทยาศาสตร์สะดวกรวดเร็ว ชัดเจน ถูกต้อง มีมาตรฐาน บริการอย่างเท่าเทียม	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐		Personnel Advisor, Counselor (ที่ปรึกษา)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๔) มิติการพัฒนาองค์กร									
(๑) เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	ร้อยละผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทุกสาขา - โครงการต้นกล้าแก่นิติวิทยาศาสตร์ - โครงการสร้างดีเอ็นเอนิติกรรม - โครงการศูนย์กลางการเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์
	จำนวนด้านการให้บริการที่มีเพชรยอดมงกุฏ	ด้าน	๕	๖	๗	๘	๑๑		โครงการสร้างเพชรยอดมงกุฏ
(๒) เพื่อให้มีองค์ความรู้วิจัย และสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์	ร้อยละองค์ความรู้ที่ครอบคลุมภารกิจ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐		<ul style="list-style-type: none"> โครงการเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย /AFSN - กำหนดทิศทาง นโยบาย ด้านนิติวิทยาศาสตร์ระดับอาเซียน - ประชุม/เสนอ ผลงานทางวิชาการ
									โครงการถอดบทเรียนด้านนิติวิทยาศาสตร์
								โครงการศูนย์กลางการเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์	

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
(๓) เพื่อให้มีเครื่องมือรองรับการตรวจพิสูจน์ขั้นสูงสุด	ระดับความพร้อมของเทคโนโลยีและเครื่องมือในการปฏิบัติงาน	ระดับ	๔	๔.๕	๕	๕	๕	พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์	โครงการวางโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการตรวจพิสูจน์ด้านนิติวิทยาศาสตร์ - โครงการเพื่อพัฒนาวิธีการตรวจพิสูจน์โดยใช้เครื่องมือเฉพาะด้านขั้นสูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑) มิติประสิทธิภาพ									
(๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	ร้อยละของ MOU ที่มีการดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอกทุกด้านการตรวจพิสูจน์	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	โครงการเป็นสมาชิกขององค์กรนานาชาติ เช่น ENFSI - อบรม / เจริญ - ประชุม
	จำนวนข้อตกลงด้านการตรวจพิสูจน์	กระบวนงาน	๕	๖	๗	๙	๑๑		โครงการมุ่งเน้นการทำงานแบบหุ้นส่วนพันธมิตร และเครือข่าย (Partnership & Alliance & Network) ทั้งในและต่างประเทศ
๒) มิติคุณภาพบริการ									
(๑) เพื่อให้นิติวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	ร้อยละการขับเคลื่อน MOU ให้เกิดผลสำเร็จ	ร้อยละ	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐	๙๐	สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	โครงการขับเคลื่อน MOU สู่การปฏิบัติ - สร้างการรับรู้ภายในสถาบัน - สร้างการรับรู้กับหน่วยงาน MOU - สานต่อ MOU เดิมให้ active

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
	ร้อยละความสำเร็จในการให้บริการในด้านที่เป็นเลิศร่วมกับเครือข่าย	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร	โครงการสนับสนุนและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านนิติวิทยาศาสตร์ - โครงการสร้างดาวนไลน์ด้านนิติวิทยาศาสตร์ - สร้างอินฟลูเอนเซอร์ด้านนิติวิทยาศาสตร์
(๒) เพื่อการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการจัดบริการด้านนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนด้านการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน/เครือข่าย	ด้าน	๕	๖	๗	๙	๑๑	เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร	โครงการสนับสนุนและพัฒนางานนิติวิทยาศาสตร์จากภาคเอกชน - โครงการแฮกกาธอน (Hackathon) (ประกวด นำเสนองานนิติวิทยาศาสตร์จากภาคเอกชน) - Boots Camp
	จำนวนหน่วยงานเอกชนที่มีส่วนร่วม	หน่วยงาน	๑	๒	๓	๔	๕	สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	๑) โครงการส่งเสริมวิชาชีพนิติวิทยาศาสตร์ภาคเอกชน ๒) โครงการพัฒนาการมีส่วนร่วมเครือข่ายภาคเอกชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑) มิติประสิทธิผล									
(๑) เพื่อให้สังคมเชื่อมั่นและไว้วางใจในงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ของสถาบัน	จำนวนร้อยละ เรื่อง/ประเด็นที่สถาบันฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน/ระบบ ที่กำหนดและสังคมยอมรับ	ร้อยละ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	สร้างความเชื่อถือเชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน	โครงการนำนิติวิทยาศาสตร์ไปประยุกต์ใช้ในงานต่างๆ
									โครงการ CRM (Customer Relationship Management)
									สร้างช่องทางการสื่อสาร (CIFS Channel)
๒) มิติคุณภาพบริการ									
(๑) เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจต่อการให้บริการในรูปแบบใหม่ๆ	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ขอรับบริการ	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑) โครงการเพิ่มขีดความสามารถให้บริการที่ทันสมัย ครอบคลุมทุกการตรวจพิสูจน์
									๒) ระบบติดตามและประเมินผลอัจฉริยะหลังรับบริการ (Smart Tracking)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒) มิติคุณภาพบริการ									
(๑) เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับทราบข้อเท็จจริง และได้รับการบริการที่ถูกต้อง ทันเวลา	ร้อยละความสำเร็จในการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร	โครงการพัฒนาการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์รูปแบบใหม่
	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ขอรับบริการ	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	สร้างความเชื่อถือเชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน	ระบบติดตามและประเมินผลอัจฉริยะหลังรับบริการ (Smart Tracking)
๓) มิติประสิทธิภาพ									
(๑) มีระเบียบ/กฎหมาย/ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับงานนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนเรื่องของระเบียบ/กฎหมาย/ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับงานนิติวิทยาศาสตร์ ที่ได้รับการปรับปรุง	จำนวนเรื่อง	๑*, [๒]	๑*, [๒]	๑*, [๒]	๓*, [๑]	๓*, [๑]	เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร	โครงการยกระดับมาตรฐานทางวิชาชีพนิติวิทยาศาสตร์และมาตรฐานในการปฏิบัติงาน
									การพัฒนากฎหมายเพื่อการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ - ผลักดันการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องอำนาจหน้าที่ของนักนิติวิทยาศาสตร์
หมายเหตุ * สำเร็จ, [] อยู่ระหว่างพัฒนา									

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ มุ่งเน้นการจัดการธรรมภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	(ร่าง) โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๔) การพัฒนาองค์การ									
(๑) เพื่อให้มี HRD Blueprint	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน HRD Blueprint	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	มีระบบการจูงใจในการปรับ Mindset ที่กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจ	โครงการสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน
	ระดับความสำเร็จของการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	ระดับ	๓	๔	๕	๕	๕	มีระบบการจูงใจในการปรับ Mindset ที่กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจ	โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
(๒) เพื่อให้เกิดนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนนวัตกรรมที่ถูกนำมาใช้ในงานด้านนิติวิทยาศาสตร์	เรื่อง	๒	๔	๖	๘	๑๐	พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์	โครงการพัฒนานวัตกรรมใหม่ในการตรวจพิสูจน์

โครงการ/กิจกรรม สำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมความเป็นเลิศทางนิติวิทยาศาสตร์ (จัดให้มีศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์ที่เป็นเลิศ)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑) มิติประสิทธิผล											
๑	(๑) เพื่อให้สังคมเชื่อถือและไว้วางใจสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผม	เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผมของประเทศ	ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผม	✓	✓	-	-	-	-	กตพ. (คม.)
๒	(๑) เพื่อให้สังคมเชื่อถือและไว้วางใจสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจพิสูจน์ยาและสารพิษ	เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจพิสูจน์ยา สารเสพติด และสารพิษของประเทศ	ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจพิสูจน์ยา สารเสพติด และสารพิษ	-	✓	✓	-	-	๖๐๐,๐๐๐	กตพ. (คม.)
๓	(๑) เพื่อให้สังคมเชื่อถือและไว้วางใจสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	โครงการศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจแอลกอฮอล์และสารระเหย	เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจพิสูจน์แอลกอฮอล์และสารระเหยของประเทศ	ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการตรวจพิสูจน์แอลกอฮอล์และสารระเหย	-	-	-	✓	✓	๒๐๐,๐๐๐	กตพ. (คม.)
๔	(๑) เพื่อให้สังคมเชื่อถือและไว้วางใจสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	โครงการศูนย์ความเป็นเลิศในการให้บริการส่งวัตถุพยานตรวจพิสูจน์ ณ ที่ทำการใหม่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์	เพื่อจัดตั้งศูนย์รับ-ส่งวัตถุพยานที่เป็นเลิศ ทั้งด้านเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ สถานที่สิ่งอำนวยความสะดวก และการให้บริการ	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ/จำนวนรางวัลที่สถาบันฯ ได้รับ			✓	✓	✓	๑,๕๐๐,๐๐๐	กปก. (บว.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๗	(๑) ยกระดับการให้บริการให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ	โครงการ : ขยายขอบข่ายการตรวจพิสูจน์เข้ามาป็นด้วยเทคนิค SEM-EDS ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ห้องปฏิบัติการกลุ่มตรวจพิสูจน์อาวุธปืนและวัตถุพยานทางฟิสิกส์ได้รับการรับรองขอบข่ายการตรวจพิสูจน์เข้ามาป็นด้วยเทคนิค SEM-EDS ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ร้อยละความสำเร็จของการได้รับการรับรองการตรวจพิสูจน์เข้ามาป็นด้วยเทคนิค SEM-EDS ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	✓	✓	-	-	-	๒๐๐,๐๐๐	กตพ. (ฟส.)
๑๘	(๑) ยกระดับการให้บริการให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ	โครงการขยายขอบข่ายงานตรวจพิสูจน์ด้านนิติพิษวิทยาและเคมี ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ห้องปฏิบัติการกลุ่มตรวจพิสูจน์ทางเคมีได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕ ครอบคลุมทุกรายการทดสอบ	จำนวนขอบข่ายการให้บริการที่ขอการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕ (๒๕๖๖ จำนวน ๒ สาขา ๒๕๖๗ จำนวน ๒ สาขา ๒๕๖๘ จำนวน ๓ สาขา ๒๕๖๙ จำนวน ๓ สาขา)	✓	✓	✓	✓	-	-	กตพ. (คม.)
๑๙	(๑) ยกระดับการให้บริการให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ	โครงการยกระดับความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงาน	ขอการรับรองมาตรฐาน ISO ๑๗๐๒๐: ๒๐XX	จำนวนขอบข่ายที่ได้รับรองมาตรฐานการให้บริการ (๒๕๖๖-๒๕๖๘ จำนวน ๑ สาขา ๒๕๖๙-๒๕๗๐ จำนวน ๑ สาขา)	✓	✓	✓	✓	✓	-	กปก. (ปก.)
๒๐	(๑) ยกระดับการให้บริการให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ	โครงการยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติงาน	สนับสนุนข้อมูลให้หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย พัฒนาด้านความปลอดภัยทางถนน	จำนวนเคสที่ได้ส่งต่อข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการพัฒนาป้องกันด้านความปลอดภัยทางถนน ๕๐ เคสเป็นอย่างน้อย/ปีงบประมาณ	✓	✓	✓	✓	✓		กปก. (ปก.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒๑	(๒) เพื่อเป็นต้นแบบงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ครบทุกมิติ ด้านมาตรฐานการบริการที่ครบวงจรเพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงาน การศึกษาเรียนรู้ การวิจัย	โครงการขอการรับรองและชำระรักษาระบบมาตรฐานจากหน่วยงานในประเทศ	ขอข้ายมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ที่ได้การรับรองและชำระรักษา	จำนวนมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ที่ได้การรับรองและชำระรักษา จำนวน ๓๗ สาขา	✓	✓	✓	✓	✓	๑,๕๐๐,๐๐๐	กมฐ.
		โครงการชำระรักษามาตรฐานที่ได้รับการรับรอง (ISO/IEC ๑๗๐๒๐)	จำนวนขอข้ายที่ผ่านการรับรองแล้ว ผ่านการตรวจประเมินเพื่อเฟ้าระวัง ๔ ขอข้าย	ระดับความสำเร็จในการชำระรักษามาตรฐานที่ได้รับการรับรอง (ISO/IEC ๑๗๐๒๐)	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (อส./อน.)
		โครงการชำระรักษามาตรฐานสาขาการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือฝ่ามือและฝ่าเท้าแฝง	เพื่อชำระรักษามาตรฐานสาขาการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือฝ่ามือและฝ่าเท้าแฝง	ระดับความสำเร็จในการชำระรักษามาตรฐานสาขาการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือฝ่ามือและฝ่าเท้าแฝง	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (ลม.)
๒๒	(๑) ยกระดับการให้บริการให้ผู้รับบริการมีความประทับใจ	การขอรับการตรวจประเมินมาตรฐาน ISO๑๗๐๒๐ และ ANAB ของงานห้องศพ	เพื่อให้งานห้องศพได้รับรองมาตรฐาน ISO๑๗๐๒๐ และ ANAB	จำนวนวิธีการตรวจพิสูจน์หรือเทคโนโลยีใหม่ที่ได้รับการพัฒนาและการรับรองมาตรฐาน		✓	✓	✓	✓	๑๐,๐๐๐	กบก.(พธ.)/ กมฐ.
		การขอรับการตรวจประเมินมาตรฐาน ISO๑๗๐๒๕ ของงานห้องจุลพยาธิวิทยา	เพื่อให้งานห้องจุลพยาธิวิทยาได้รับรองมาตรฐาน ISO๑๗๐๒๕	จำนวนวิธีการตรวจพิสูจน์หรือเทคโนโลยีใหม่ที่ได้รับการพัฒนาและการรับรองมาตรฐาน	✓	✓	✓	✓	✓	๑๐,๐๐๐	กบก.(พธ.)/ กมฐ.

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒๓	(๒) เพื่อเป็นต้นแบบงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ครบทุกมิติ ด้านมาตรฐานการบริการที่ครบวงจรเพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงาน การศึกษาเรียนรู้ การวิจัย	โครงการเรื่องดี ๆ มีไว้แบ่งปัน (ถอดบทเรียน)	๑.ถอดบทเรียนจากการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๒.สร้างองค์การแห่งการเรียนรู้ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนองค์ความรู้ที่ได้จากการถอดบทเรียน (๒๕๖๖ จำนวน ๓ เรื่อง ๒๕๖๗ จำนวน ๖ เรื่อง ๒๕๖๘ จำนวน ๙ เรื่อง ๒๕๖๙ จำนวน ๑๒ เรื่อง ๒๕๗๐ จำนวน ๑๕ เรื่อง)	✓	✓	✓	✓	✓	๑๕๕,๗๕๐	สลก. (พบ.)/ ทุกหน่วยงาน
๔) มิติการพัฒนองค์กร											
๒๔	๑) เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจพิสูจน์เอกสาร	เพื่อให้ผู้ตรวจพิสูจน์เอกสารได้พัฒนาความรู้เพื่อรองรับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสมัยใหม่	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจพิสูจน์เอกสาร	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (อส.)
๒๕	๑) เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	โครงการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านลายนิ้วมือแฝง	เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านลายนิ้วมือแฝงเพิ่มขึ้น	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านลายนิ้วมือแฝง	✓	-	-	-	-	-	กตพ. (ลม.)
๒๖	๑) เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	โครงการยื่นขอ Certificate สำหรับผู้เชี่ยวชาญด้านลายนิ้วมือระดับนานาชาติ	เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญด้านลายนิ้วมือได้รับ Certificate ระดับนานาชาติ	ระดับความสำเร็จในการยื่นขอ Certificate ระดับนานาชาติ	-	-	-	✓	✓	๕๐,๐๐๐	กตพ. (ลม.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒๗	๑) เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	โครงการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑.ข้าราชการได้รับความรู้ทักษะ การปฏิบัติงานเฉพาะด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๒.ข้าราชการสามารถปฏิบัติงานและถ่ายทอดความรู้ ทักษะ การปฏิบัติงานเฉพาะด้านนิติวิทยาศาสตร์	ร้อยละของข้าราชการที่เข้ารับการอบรมผ่านการอบรมตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๑๐๐	✓	✓	✓	✓	✓	๓๒๒,๐๐๐	สลก. (พบ.)
๒๘	๑) เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรความรู้พื้นฐานการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์	๑.บุคลากรมีความรู้พื้นฐานการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๒.บุคลากรสามารถปฏิบัติงานและถ่ายทอดความรู้พื้นฐานการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์	ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมผ่านการอบรมตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๑๐๐	✓	✓	✓	✓	✓	๒,๔๐๓,๗๕๐	สลก. (พบ.)/ ทุกหน่วยงาน
๒๙	๑) เพื่อให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกสาขา	โครงการสร้างเพชรยอดมงกุฎ	บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านการให้บริการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านการให้บริการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓	๕๗๐,๐๐๐	สลก. (พบ.)/ ทุกหน่วยงาน
			มีบุคลากรที่สามารถถ่ายทอดความรู้เฉพาะด้าน	จำนวนบุคลากรที่สามารถถ่ายทอดความรู้เฉพาะด้าน (๒๕๖๖ จำนวน ๑ คน ๒๕๖๗ จำนวน ๑ คน ๒๕๖๘ จำนวน ๑ คน ๒๕๖๙ จำนวน ๒ คน ๒๕๗๐ จำนวน ๒ คน)	✓	✓	✓	✓	✓		

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๓๐	๒) เพื่อให้มีองค์ความรู้วิจัย และสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์	โครงการนำเสนอผลงานทางวิชาการในงานประชุมวิชาการ	เพื่อให้มีงานวิชาการและการนำเสนอผลงานทางวิชาการในงานประชุมวิชาการ	ระดับความสำเร็จของการมีผลงานวิชาการและการนำเสนอผลงานในงานประชุมวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	๒๕๐,๐๐๐	กตพ. (ลม./ฟส./คม./อส./อน.)
๓๑	๒) เพื่อให้มีองค์ความรู้วิจัย และสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์	โครงการศูนย์กลางการเรียนรู้นิติวิทยาศาสตร์	เพื่อให้สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑.มีคณะกรรมการขับเคลื่อนศูนย์ฯ ๒.มีสถานที่ปฏิบัติงานของศูนย์ฯ ๓.มีแผนปฏิบัติงานของศูนย์ฯ	✓	✓	✓	✓	✓	๑,๗๐๐,๐๐๐	ก.พ.ร. / กมฐ.
๓๒	๒) เพื่อให้มีองค์ความรู้วิจัย และสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์	โครงการถอดบทเรียนด้านการปฏิบัติงานและการวิจัยทางนิติวิทยาศาสตร์	องค์ความรู้ที่ได้รับการถอดบทเรียนด้านการปฏิบัติงานและการวิจัยทางนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนเรื่องของการถอดบทเรียน ๑๕ เรื่อง (ปีละ ๓ เรื่อง)	✓	✓	✓	✓	✓	๑,๕๐๐,๐๐๐	กมฐ. (วจ.)
๓๓	๒) เพื่อให้มีองค์ความรู้วิจัย และสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์	โครงการพัฒนาทักษะการคิดสู่การสร้างสรรคงานวิจัยและนวัตกรรม	๑.บุคลากรมีทัศนคติที่ดีในการสร้างสรรค์งานวิจัย และนวัตกรรม ๒.บุคลากรมีทักษะการคิดเชิงนวัตกรรม	จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรม (๒๕๖๖ จำนวน ๕ ชิ้น ๒๕๖๗ จำนวน ๖ ชิ้น ๒๕๖๘ จำนวน ๗ ชิ้น ๒๕๖๙ จำนวน ๘ ชิ้น ๒๕๗๐ จำนวน ๑๑ ชิ้น)	✓	✓	✓	✓	✓	๑,๖๔๕,๐๐๐	สลก. (พบ.)/ ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างและใช้เครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑) มิติประสิทธิผล											
๑	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการภาคีเครือข่ายการตรวจสอบสารเสพติดในเส้นผม	มีเครือข่ายห้องปฏิบัติการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผมครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ	ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งเครือข่ายห้องปฏิบัติการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผม	✓	✓	-	-	-	๒๐๐,๐๐๐	กตพ. (คม.)
๒	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการสัมมนาเชิงวิชาการเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย (Thailand Forensic Science Network : TFSN)	เป็นเครือข่ายแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์ระหว่างผู้เชี่ยวชาญและผู้ปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์สาขาต่างๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ รวมทั้งเป็นเวทีการนำเสนอบทความและผลงานการวิจัยทางนิติวิทยาศาสตร์	ระดับความสำเร็จในการจัดโครงการสัมมนาเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย (TFSN) จำนวน ๔ ครั้ง	✓	✓	-	✓	✓	๑,๐๐๐,๐๐๐	กตส.
๓	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการมุ่งเน้นการทำงานแบบหุ้นส่วน พันธมิตร และเครือข่าย	มีงานตรวจสถานที่เกิดเหตุ และตรวจพิสูจน์วัตถุพยานที่ร่วมทำงานกับหน่วยงานภาคี หรือพันธมิตร หรือ ผู้ขอรับบริการ (คดีพิเศษ) ในกระบวนการยุติธรรมทางอาญา	จำนวนประเภทงานที่ได้ประสานงานจากหน่วยงานภายนอกเพื่อให้กลุ่มงานสนับสนุนการตรวจสถานที่เกิดเหตุ จำลองเหตุการณ์ และตรวจพิสูจน์วัตถุพยาน (ปีละ ๕ คดีเป็นอย่างน้อย)	✓	✓	✓	✓	✓		กปก. (ปก.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๔	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการบูรณาการความร่วมมือในการแก้ปัญหาการล่วงละเมิดทางเพศภายในครอบครัว Incest Revealing	หน่วยงานภาคีและพันธมิตรที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถส่งตรวจพิสูจน์ กรณีการสมสู่ร่วมสายโลหิต	จำนวนหน่วยงาน ๒๕๖๖ จำนวน ๒ หน่วยงาน ๒๕๖๗ จำนวน ๕ หน่วยงาน ๒๕๖๘ จำนวน ๗ หน่วยงาน ๒๕๖๙ จำนวน ๙ หน่วยงาน ๒๕๗๐ จำนวน ๑๐ หน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓	๘,๐๐๐,๐๐๐	กสพ.
๕	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการประชุมวิชาการเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์แห่งภูมิภาคเอเชีย (AFSN)	เพื่อเสนอผลงานทางนิติวิทยาศาสตร์ในระดับนานาชาติและกระชับความสัมพันธ์และส่งเสริมความร่วมมือทางด้านนิติวิทยาศาสตร์ภายในเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ในภูมิภาคเอเชีย	ระดับความสำเร็จในการดำเนินการให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในโครงการดังกล่าว	✓	✓	✓	✓	✓	๓,๖๐๐,๐๐๐	กตส.
๖	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการประชุมประจำปีเครือข่ายองค์การรัฐที่ให้บริการด้านนิติเวชศาสตร์ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (AMPLA)	เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้เชี่ยวชาญ และผู้บริหารองค์การที่ให้บริการด้านนิติเวชศาสตร์ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และองค์การพันธมิตร เพื่อยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานด้านนิติเวชศาสตร์อันจะนำไปสู่กระบวนการยุติธรรมที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น	ระดับความสำเร็จของการเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารเครือข่ายประจำปี เพื่อร่วมหารือในการขับเคลื่อนมาตรการพัฒนาระบบนิติเวชศาสตร์ในภูมิภาคเอเชีย - แปซิฟิก	✓	✓	✓	✓	✓	๑,๒๕๐,๐๐๐	กตส.
๗	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการเครือข่ายนิติรังสีวิทยาแห่งประเทศไทย	เพื่อสร้างเครือข่าย แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ทางด้านนิติรังสีวิทยา	ร้อยละองค์ความรู้ที่ครอบคลุมภารกิจ		✓	✓	✓	✓	๒๕๐,๐๐๐	กบก.(พร.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๘	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิเวศวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการเครือข่ายการจัดเก็บสารพันธุกรรมบุคคลเพื่อการทะเบียนราษฎร	- เพื่อสร้างเครือข่ายการปฏิบัติงานให้บริการจัดเก็บสารพันธุกรรมบุคคลเพื่อเป็นหลักฐานสำคัญประกอบการพิจารณาแก้ไขปัญหาทางทะเบียนราษฎรโดยคงความเชื่อมั่นและคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ	จำนวนหน่วยงานเครือข่าย	✓	✓	✓	✓	✓	๒,๕๐๐,๐๐๐	กบก.(คน.)
๙	๑) เพื่อให้มีการบูรณาการงานด้านนิเวศวิทยาศาสตร์ทั้งระดับประเทศและต่างประเทศ	โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อการขยายงานการข่าวคดีอาชญากรรมและการให้บริการนิติวิทยาศาสตร์สู่ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้	- เพื่อการบูรณาการงานตรวจพิสูจน์ด้านนิติวิทยาศาสตร์กับหน่วยงานด้านความมั่นคง และนำผลการตรวจพิสูจน์ไปใช้ในการป้องกันการก่อความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	ความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ นำไปสู่การพัฒนาเป็นพยานหลักฐานประกอบสำนวนคดีในการสืบสวนสอบสวน การบังคับใช้กฎหมายในการดำเนินคดีบุคคลเครือข่ายอาชญากรรม	✓	✓	✓	✓	✓	๓๙,๐๔๗,๕๐๐	กปก.(ปก.)
๒) มิติคุณภาพบริการ											
๑๐	๑) เพื่อให้นิติวิทยาศาสตร์ มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภารกิจ และการให้บริการด้านตรวจพิสูจน์เอกสาร	เพื่อให้มีสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภารกิจ และการให้บริการด้านตรวจพิสูจน์เอกสารภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	ระดับความสำเร็จของการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ด้านตรวจพิสูจน์เอกสารเพื่อเผยแพร่ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓		กตพ.(อส.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๑	๑) เพื่อให้นิติวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภารกิจ และการให้บริการ ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์ พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์	เพื่อให้มีสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภารกิจ และการให้บริการ ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	ระดับความสำเร็จของการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเผยแพร่ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ.(อน.)
๑๒	๑) เพื่อให้นิติวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบ วิดีทัศน์	เพื่อให้มีสื่อประชาสัมพันธ์ภารกิจ และการให้บริการ ของกลุ่มงานที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน	ระดับความสำเร็จของการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์	-	✓	✓	✓	✓	๔๐,๐๐๐	กตพ. (ลม.)
๑๓	๑) เพื่อให้นิติวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	โครงการขับเคลื่อน MOU สู่การปฏิบัติ ๑)สร้างการรับรู้ภายในสถาบัน ๒) สร้างการรับรู้กับหน่วยงาน MOU ๓) สานต่อ MOU เดิมให้ active	ขับเคลื่อน MOU สู่การปฏิบัติ	ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการขับเคลื่อนฯ	✓	✓	✓	✓	✓	๑๐๐,๐๐๐	กตส.
๑๔	๑) เพื่อให้นิติวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	โครงการจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์เอกสาร	- เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์เอกสารแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์เอกสารแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ.(อส.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๕	๑) เพื่อให้บัณฑิตวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	โครงการจัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์	- เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ความรู้ด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ.(อน.)
๑๖	๑) เพื่อให้บัณฑิตวิทยาศาสตร์มีบทบาทที่เป็นประโยชน์มีความเป็นเลิศและเป็นที่ยอมรับในเครือข่าย	โครงการจัดกิจกรรมด้านลายนิ้วมือแก่ประชาชน/องค์กร	เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านลายนิ้วมือให้แก่ภาคประชาชน/องค์กร	ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ความรู้ด้านลายนิ้วมือให้แก่ภาคประชาชน/องค์กร	-	-	✓	✓	✓	๓๐,๐๐๐	กตพ.(ลม.)
๓) มิติประสิทธิภาพ											
๑๗	๑) เพื่อมีการบูรณาการฐานข้อมูลร่วมกัน	โครงการบูรณาการความร่วมมือในการตรวจพิสูจน์คนนิรนาม	เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output) - สามารถจัดเก็บ รวบรวม จัดทำระบบฐานข้อมูลของคนนิรนามทั่วประเทศ - สามารถตรวจสอบและระบุตัวตนคนนิรนามได้ เพื่อนำไปสู่การได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน การติดตามหาญาติ การวางแผนให้การคุ้มครองและดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome) - เป็นศูนย์กลางฐานข้อมูลคนนิรนามทั่วประเทศ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถจัดเก็บข้อมูลอย่างครบถ้วนเป็นระบบ และสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลร่วมกันและนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม	ดำเนินการลงพื้นที่เก็บข้อมูลและตรวจพิสูจน์ทางห้องปฏิบัติการคนนิรนามปี ๒๕๖๖ จำนวน ๗๕ ราย ปี ๒๕๖๗ จำนวน ๑๘๐ ราย ปี ๒๕๖๘ จำนวน ๑๘๐ ราย ปี ๒๕๖๙ จำนวน ๑๘๐ ราย ปี ๒๕๗๐ จำนวน ๑๘๐ ราย	✓	✓	✓	✓	✓	๕,๕๐๖,๐๐๐	กคศ. (รฐคศ.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๗	๑) เพื่อมีการบูรณาการฐานข้อมูลร่วมกัน	โครงการประชุมเจรจาข้อปัญหาและพัฒนาระบบสืบค้นฐานข้อมูลสารพันธุกรรม CODIS	แลกเปลี่ยนประสบการณ์ เกี่ยวกับระบบฐานข้อมูลสารพันธุกรรมและการทำงานของระบบ CODIS นำไปสู่ความร่วมมือเพื่อการจัดตั้งเครือข่ายเพื่อการแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลรวมถึงการสืบค้นและบูรณาการเพื่อใช้ฐานข้อมูล CODIS ร่วมกัน	ระดับความสำเร็จในการดำเนินการให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในโครงการดังกล่าว	✓	✓	✓	✓	✓	๑,๒๕๐,๐๐๐	กตส.
๑๘	๑) เพื่อมีการบูรณาการฐานข้อมูลร่วมกัน	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนามของประเทศไทย	๑. เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output) จำนวนผู้ปฏิบัติงานด้านคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนามในประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนามของประเทศไทย ๒. เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome) ผู้เข้ารับการอบรม มีความเข้าใจและสามารถนำข้อมูลเข้าสู่ระบบฐานข้อมูลกลางฯ ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์	๑. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - จำนวนผู้ปฏิบัติงานด้านคนหาย คนนิรนามและศพนิรนาม ที่เข้ารับการอบรมและสามารถบันทึกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลกลางฯ ที่ใช้ประกอบการอบรมได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ ไม่น้อยกว่า ๖๕ ราย ๒. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๗๐ - จำนวนผู้ปฏิบัติงานด้านคนหาย คนนิรนามและศพนิรนาม ที่เข้ารับการอบรมและสามารถบันทึกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลกลางฯ ที่ใช้ประกอบการอบรมได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ ไม่น้อยกว่า ๓๐๐ ราย	✓	✓	✓	✓	✓	๕,๙๑๙,๕๐๐	กคศ. (พบค.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๔) มิติการพัฒนางาน											
๒๐	๒) ความรู้ วิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์	โครงการส่งเสริมและพัฒนาการทำงานเป็นทีม	๑.สร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม ๒.บุคลากรสามารถทำงานร่วมกันเพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุดขององค์กร	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการฯ ทำงานเป็นทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ร้อยละ ๑๐๐	✓	✓	✓	✓	✓	๓๕๙,๐๐๐	สสท.(พบ.)/ ทุกหน่วยงาน
๒๑	๒) ความรู้ วิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางแก้ปัญหาทางสังคมด้วยนิติวิทยาศาสตร์	โครงการสร้าง Life Coach ปรับ mindset ปลุก passion ด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑.ข้าราชการมีทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๒.ข้าราชการมีทักษะการ Coaching เพื่อนำไปส่งเสริมกระตุ้น ผลักดัน และพัฒนาทีมงานให้สามารถสร้างผลงาน และปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ	ร้อยละของข้าราชการที่เข้าร่วมโครงการฯ มีทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงาน และสามารถส่งเสริม กระตุ้น ผลักดัน และพัฒนาทีมงานให้ปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ ร้อยละ ๑๐๐	✓	✓	✓	✓	✓	๔๒๗,๐๐๐	สสท.(พบ.)/ ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านนิติวิทยาศาสตร์

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑) มิติประสิทธิภาพ											
๑	๑) เพื่อให้สังคมเชื่อมั่นและไว้วางใจในทางด้านนิติวิทยาศาสตร์ของสถาบัน	โครงการบูรณาการหน่วยงานการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนามของประเทศไทย	๑. พัฒนาทีมเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการติดตามคนหายของประเทศ ในการบูรณาการงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ ๒. ข้อมูลอัตลักษณ์ศพนิรนามที่ได้รับการจัดเก็บลงระบบฐานข้อมูลของคนหาย คนนิรนามและศพนิรนาม จำนวน ๒๕๐ ศพ	๑. รายงานความคืบหน้าของข้อมูลการติดตามคนหายในแต่ละคดี ไม่น้อยกว่า ๑๐ ครั้ง ๒. จำนวนฐานข้อมูลศพนิรนาม ๑๕๐ ศพ ๓. จำนวนฐานข้อมูลสารพันธุกรรมของศพนิรนามทั่วประเทศ ๑๐๐ ศพ	✓	✓	✓	✓	✓	๖,๖๗๖,๕๐๐	กคศ. (ตคศ.)
๒	๑) เพื่อให้สังคมเชื่อมั่นและไว้วางใจในทางด้านนิติวิทยาศาสตร์ของสถาบัน	โครงการพัฒนาการจัดทำร่างแผนที่และการถ่ายภาพในมุมสูงโดยใช้เทคโนโลยีโดรน	การใช้โดรน , อุปกรณ์ LiDar Scanner และเทคนิคการทำภาพจำลองจากภาพถ่าย (Photogrammetry) เพื่อทำแผนที่สองมิติแบบมีมาตราส่วน	จำนวนเคสของแผนที่ประกอบการตรวจสอบสถานที่เกิดเหตุที่จัดทำจากวิธีรูปแบบใหม่ (๒๕๖๖ จำนวน ๑ เคส ๒๕๖๗ จำนวน ๒ เคส ๒๕๖๘ จำนวน ๓ เคส ๒๕๖๙ จำนวน ๔ เคส ๒๕๗๐ จำนวน ๕ เคส) ทั้งนี้หากได้สนับสนุนจัดซื้อโดรน	✓	✓	✓	✓	✓	๒,๐๐๐,๐๐๐	กปก. (กป.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒) มิติคุณภาพบริการ											
๓	๑) เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจต่อการให้บริการในรูปแบบใหม่	โครงการตรวจหาความถนัดด้วยการบ่งชี้ทางพันธุกรรม DNA Talent	จัดตั้งศูนย์รับบริการการตรวจหาความถนัดด้วยการบ่งชี้ทางพันธุกรรม จัดตั้งศูนย์ CIFS DNA Talent	จัดตั้งศูนย์สำเร็จ	✓	✓	✓	✓	✓	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	กสพ.
๔	๑) เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจต่อการให้บริการในรูปแบบใหม่	กิจกรรมการให้บริการตรวจพิสูจน์เอกสารแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน ได้เข้าถึงการบริการทางด้านตรวจพิสูจน์เอกสาร	ระดับความสำเร็จของการให้บริการตรวจพิสูจน์เอกสารแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (อส.)
๕	๑) เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจต่อการให้บริการในรูปแบบใหม่	กิจกรรมการให้บริการตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน ได้เข้าถึงการบริการทางด้านตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์	ระดับความสำเร็จของการให้บริการตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทางอิเล็กทรอนิกส์แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (อน.)
๓) มิติประสิทธิภาพ											
๖	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการ : พัฒนาการตรวจพิสูจน์วัตถุพยานทางฟิสิกส์โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์สารโดยใช้แสงอินฟราเรด (Fourier Transform Infrared Microscope Spectrometer: FT-IR)	ห้องปฏิบัติการสามารถให้บริการการตรวจพิสูจน์วัตถุพยานทางฟิสิกส์โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์สารโดยใช้แสงอินฟราเรด (Fourier Transform Infrared Microscope Spectrometer: FT-IR) ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ระดับความสำเร็จของการให้บริการตรวจพิสูจน์โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์สารโดยใช้แสงอินฟราเรด	-	✓	✓	-	-	๖,๕๐๐,๐๐๐	กตพ. (ฟส.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๗	๒) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการให้บริการการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือแก่ภาคประชาชน	เพื่อให้ประชาชนได้เข้าถึงการบริการทางนิติวิทยาศาสตร์	ระดับความสำเร็จของการให้บริการแก่ภาคประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (ลม.)
๘	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการจัดทำคู่มือการตรวจพิสูจน์ด้วยชุดตรวจหาลายนิ้วมือแฝงบนพื้นผิวโลหะที่ผ่านความร้อนสูงและเก็บภาพวัตถุทรงกระบอกอัตโนมัติด้วยระบบแสง UV-VIS-IR	เพื่อให้มีระบบตรวจพิสูจน์ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	ระดับความสำเร็จของการจัดทำคู่มือการตรวจพิสูจน์ด้วยชุดตรวจหาลายนิ้วมือแฝงบนพื้นผิวโลหะที่ผ่านความร้อนสูงและเก็บภาพวัตถุทรงกระบอกอัตโนมัติด้วยระบบแสง UV-VIS-IR	-	-	✓	✓	-	-	กตพ. (ลม.)
๙	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการจัดทำคู่มือการตรวจพิสูจน์ด้วยเครื่องถ่ายภาพรอยลายนิ้วมือแบบดิจิทัล พร้อมระบบ AI	เพื่อให้มีระบบตรวจพิสูจน์ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	ระดับความสำเร็จของการจัดทำคู่มือการตรวจพิสูจน์ด้วยเครื่องถ่ายภาพรอยลายนิ้วมือแบบดิจิทัลพร้อมระบบ AI	-	-	✓	✓	-	-	กตพ. (ลม.)
๑๐	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการจัดทำคู่มือการตรวจพิสูจน์ด้วยกล้องเก็บภาพดิจิทัลพร้อมไฟส่องสว่างทางนิติวิทยาศาสตร์ระบบแสง UV-VIS-IR	เพื่อให้มีระบบตรวจพิสูจน์ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	ระดับความสำเร็จของการจัดทำคู่มือการตรวจพิสูจน์ด้วยกล้องเก็บภาพดิจิทัลพร้อมไฟส่องสว่างทางนิติวิทยาศาสตร์ย่าน UV-VIS-IR	-	-	-	✓	✓	-	กตพ (ลม.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๑	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการจัดเก็บสารพันธุกรรมผู้ต้องขัง	ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการจัดเก็บสารพันธุกรรมผู้ต้องขังเพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนของการปฏิบัติงาน ทั้งยังเป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภาครัฐ ลดการใช้กระดาษและการทำงานซ้ำซ้อน	๑. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อช่วยในการจัดเก็บสารพันธุกรรมผู้ต้องขัง	✓	✓	✓	✓	✓	๕,๐๐๐,๐๐๐	กสพ. (ฐสพ.)
				๒. ร้อยละของการนำระบบฯ ไปใช้ในการจัดเก็บสารพันธุกรรมผู้ต้องขัง	-	-	✓	✓	✓	ไม่ใช้งบประมาณ	
๑๒	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการตรวจพิสูจน์ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-signature) ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ มาตรา ๙	เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน ได้เข้าถึงการบริการทางด้านการตรวจพิสูจน์ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-signature) ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ มาตรา ๙	ระดับความสำเร็จของการให้บริการตรวจพิสูจน์ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-signature) ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ มาตรา ๙ แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน	✓	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (อส.)
๑๓	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจพิสูจน์ทางนิติพิชวิทยาและเคมีโดยใช้ระบบการเตรียมตัวอย่างแบบอัตโนมัติ	งานตรวจพิสูจน์ทางนิติพิชวิทยาและเคมีมีระบบการเตรียมตัวอย่างแบบอัตโนมัติ	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบการเตรียมตัวอย่างแบบอัตโนมัติ	-	-	-	✓	✓	๖,๐๐๐,๐๐๐	กตพ. (คม.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๔	๑) เพื่อให้สถาบันมีระบบการตรวจพิสูจน์รูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลเพิ่มมากขึ้น	โครงการสายสืบสิงห์	พัฒนาวิธีการตรวจพิสูจน์รูปแบบสารพันธุกรรมในสัตว์ตระกูลเสือ เพื่อใช้ในการระบุชนิดพันธุ์ ระบุตัว และตรวจหาความสัมพันธ์ทางสายโลหิต	๑. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาวิธีการตรวจพิสูจน์รูปแบบสารพันธุกรรมในสัตว์ตระกูลเสือ	✓	✓	✓	✓	✓	๓,๐๐๐,๐๐๐	กสพ. (ตสพค.)
				๒. จำนวนหน่วยงานที่เป็นเครือข่ายในการตรวจพิสูจน์สัตว์ตระกูลเสือและเพื่อยืนยันผลการตรวจพิสูจน์ (๒๕๖๘ จำนวน ๑ หน่วยงาน ๒๕๖๙ จำนวน ๒ หน่วยงาน ๒๕๗๐ จำนวน ๓ หน่วยงาน)	-	-	✓	✓	✓	ไม่ใช้งบประมาณ	
๔) มิติการพัฒนาองค์การ											
๑๕	๑) เพื่อให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญ มี Growth mindset พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานของบุคลากรภายในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (Job Rotation)	บุคลากรได้รับการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานเพื่อประโยชน์แก่ราชการและการพัฒนาบุคลากร	ระดับความสำเร็จของบุคลากรมีความเชี่ยวชาญ มี Growth mindset พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	✓	✓	✓	✓	✓	-	สลก. (กจ.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๖	๑) เพื่อให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญ มี Growth mindset พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	นำร่องเพื่อจัดตั้งฐานข้อมูลการลำดับวงศ์ตระกูลทางพันธุกรรม (Genetic genealogy)	พัฒนาบุคลากรของกองสารพันธุกรรมไปศึกษาต่อด้าน Genealogy ในระดับปริญญาโท หรือปริญญาเอก และ หรือการอบรมระยะสั้นที่ได้รับการรับรอง	บุคลากรสำเร็จการศึกษา		✓	✓			๑,๐๐๐,๐๐๐	กสพ.
			สามารถดำเนินการตรวจสอบสารพันธุกรรมแบบ SNPs และนำไปหาความสัมพันธ์ทางเครือญาติโดยใช้โปรแกรมทางคอมพิวเตอร์ได้	สามารถจัดตั้งฐานข้อมูลการลำดับวงศ์ตระกูลทางพันธุกรรม (Genetic genealogy)				✓	✓	๓๐,๐๐๐,๐๐๐	กสพ.
๑๗	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการจัดให้มีเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในการตรวจพิสูจน์เอกสาร	เพื่อให้มีเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในการตรวจพิสูจน์เอกสาร	ระดับความสำเร็จของการจัดซื้อเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในการตรวจพิสูจน์เอกสาร	-	✓	✓	✓	✓	-	กตพ. (อส.)
๑๘	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการ : พัฒนาการตรวจเปรียบเทียบและการตรวจพิสูจน์ร่องรอยเครื่องมือโดยใช้กล้องจุลทรรศน์เปรียบเทียบแบบส่องผ่านและสะท้อนกลับ	ห้องปฏิบัติการสามารถให้การบริการการตรวจพิสูจน์ตรวจเปรียบเทียบและการตรวจพิสูจน์ร่องรอยเครื่องมือโดยใช้กล้องจุลทรรศน์เปรียบเทียบแบบส่องผ่านและสะท้อนกลับได้	ร้อยละความสำเร็จของวิธีการตรวจพิสูจน์การตรวจเปรียบเทียบและการตรวจพิสูจน์ร่องรอยเครื่องมือโดยใช้กล้องจุลทรรศน์เปรียบเทียบแบบส่องผ่านและสะท้อนกลับ	-	✓	✓	✓	-	๖,๐๐๐,๐๐๐	กตพ. (ฟส.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๙	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	พัฒนาการตรวจพิสูจน์วัสดุทางโลหะวิทยาโดยใช้กล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนแบบส่องกราด (Scanning Electron Microscope: SEM) พร้อมกับ EDS และ EBSD	ห้องปฏิบัติการสามารถให้บริการการตรวจพิสูจน์วัสดุทางโลหะวิทยาโดยใช้กล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนแบบส่องกราด (Scanning Electron Microscope: SEM) พร้อมกับ EDS และ EBSD ได้ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ร้อยละความสำเร็จของการได้รับการรับรองการตรวจพิสูจน์วัสดุทางโลหะวิทยาโดยใช้กล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนแบบส่องกราด (Scanning Electron Microscope: SEM) พร้อมกับ EDS และ EBSD ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	-	✓	✓	-	-	๒๐๐,๐๐๐	กตพ. (ฟส.)
๒๐	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการ : พัฒนาการตรวจพิสูจน์วัตถุพยานทางฟิสิกส์โดยใช้กล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนแบบส่องกราด (Scanning Electron Microscope: SEM) พร้อมกับ EDS	ห้องปฏิบัติการสามารถให้บริการการตรวจพิสูจน์วัตถุพยานทางฟิสิกส์โดยใช้กล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนแบบส่องกราด (Scanning Electron Microscope: SEM) พร้อมกับ EDS ได้ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ร้อยละความสำเร็จของการได้รับการรับรองการตรวจพิสูจน์เข้ามาเป็นด้วยเทคนิค SEM-EDS ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	-	-	✓	✓	-	๒๐๐,๐๐๐	กตพ. (ฟส.)
๒๑	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการ : พัฒนาการตรวจพิสูจน์วัตถุพยานขนาดเล็ก (Trace Evidence) โดยใช้เครื่อง Microspectrophotometry (MSP)	ห้องปฏิบัติการสามารถให้บริการการตรวจพิสูจน์วัตถุพยานขนาดเล็ก (Trace Evidence) โดยใช้เครื่อง Microspectrophotometry (MSP) ตามระบบมาตรฐาน ISO/IEC ๑๗๐๒๕	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาการตรวจพิสูจน์วัตถุพยานขนาดเล็ก (Trace Evidence) โดยใช้เครื่อง Microspectrophotometry (MSP)				✓	✓	๒๐,๐๐๐,๐๐๐	กตพ. (ฟส.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒๒	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการแสวงหาไอเท็มลับในการจัดหาชุดตรวจหาลายนิ้วมือแฝงบนพื้นผิวโลหะที่ผ่านความร้อนสูงและเก็บภาพวัตถุทรงกระบอกอัตโนมัติด้วยระบบแสง UV-VIS-IR (หรือดีกว่า)	เพื่อให้มีไอเท็มลับเพื่อรองรับการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือชั้นสูง	ระดับความสำเร็จในการจัดหาชุดตรวจหาลายนิ้วมือแฝงบนพื้นผิวโลหะที่ผ่านความร้อนสูงและเก็บภาพวัตถุทรงกระบอกอัตโนมัติด้วยระบบแสง UV-VIS-IR (หรือดีกว่า)	-	✓	✓	-	-	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	กตพ. (ลม.)
๒๓	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการแสวงหาไอเท็มลับในการจัดหาเครื่องถ่ายภาพรอยลายนิ้วมือแบบดิจิทัลพร้อมระบบ AI (หรือดีกว่า)	เพื่อให้มีไอเท็มลับเพื่อรองรับการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือชั้นสูง	ระดับความสำเร็จในการจัดหาเครื่องถ่ายภาพรอยลายนิ้วมือแบบดิจิทัลพร้อมระบบ AI (หรือดีกว่า)	-	✓	✓	-	-	๗,๐๐๐,๐๐๐	กตพ.(ลม.)
๒๔	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการแสวงหาไอเท็มลับในการจัดหากล้องเก็บภาพดิจิทัลพร้อมไฟส่องสว่างทางนิติวิทยาศาสตร์ ย่าน UV-VIS-IR (หรือดีกว่า)	เพื่อให้มีไอเท็มลับเพื่อรองรับการตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือชั้นสูง	ระดับความสำเร็จในการจัดหากล้องเก็บภาพดิจิทัลพร้อมไฟส่องสว่างทางนิติวิทยาศาสตร์ ย่าน UV-VIS-IR (หรือดีกว่า)	-		✓	✓	-	๓,๐๐๐,๐๐๐	กตพ.(ลม.)
๒๕	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการพัฒนางานตรวจพิสูจน์เปรียบเทียบแหล่งที่มาของวัตถุพยานในงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ โดยเทคนิค Ion ratio mass spectrometry (IRMS)	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีวิธีการตรวจพิสูจน์ และฐานข้อมูลสำหรับเปรียบเทียบแหล่งที่มาของวัตถุพยานในงานพิสูจน์หลักฐานทางด้านนิติวิทยาศาสตร์	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาวิธีการตรวจพิสูจน์เปรียบเทียบแหล่งที่มาของวัตถุพยานโดยเทคนิค IRMS	-	-	✓	✓	-	๓๕,๐๐๐,๐๐๐	กตพ.(คม.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒๖	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการพัฒนาศักยภาพห้องศพ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์	เพื่อสร้างและจัดหาครุภัณฑ์สำหรับห้องผ่าศพและห้องผ่าศพติดเชื้อ ณ ที่ทำการแห่งใหม่ ให้มีมาตรฐานและทันสมัยที่สุดในประเทศไทย ทัดเทียมกับนานาประเทศ และเป็นต้นแบบห้องผ่าศพ	ร้อยละการผ่านการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานสากล	-	✓	✓	✓	✓	๕๐,๐๐๐,๐๐๐	กบก.(พธ.)/ สลก. (พส.)
๒๗	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	เพื่อให้ผู้รับบริการมีช่องทางการขอรับบริการ ที่สะดวก รวดเร็ว ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ทันสมัยมากขึ้น	ระดับความสำเร็จในการจัดหาและพัฒนาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	-	✓	✓			๗,๐๐๐,๐๐๐	กสท.
๒๘	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการจัดหาระบบตรวจพิสูจน์ยืนยันบุคคลทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อสนับสนุนในกระบวนการยุติธรรมและการติดตามคนหาย คนนิรนาม ศพนิรนาม	เพื่อจัดเครื่องมือตรวจพิสูจน์ลายนิ้วมือและภาพใบหน้าที่ทันสมัย	ระดับความสำเร็จในการจัดหาเครื่องมือตรวจพิสูจน์เปรียบเทียบยืนยันตัวบุคคล	-	✓	✓			๖๐,๐๐๐,๐๐๐	กสท./ กตพ.(ลม.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๒๙	มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย	โครงการจัดหาครุภัณฑ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้งในด้านสนับสนุนและด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑) เพื่อจัดทาระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบบริหารจัดการ เพื่อรองรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ณาอาคารที่ทำการ แห่งใหม่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ๒) เพื่อจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงเพื่อทดแทน ๓) เพื่อระบบบริหารจัดการฐานการเพิ่มคดีด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๔) เพื่อจัดหาสิทธิถูกต้องตามกฎหมาย	ระดับความสำเร็จในการจัดหาครุภัณฑ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	✓	✓	✓	✓	๓๓,๐๐๐,๐๐๐	กสท.

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ มุ่งเน้นการจัดการธรรมาภิบาลทั้งภายในและภายนอกสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑) มิติประสิทธิผล											
๑	๑) เพื่อให้สังคมยอมรับความเป็นธรรมาภิบาลของสถาบันฯ	โครงการ : ส่งเสริมการบริหารจัดการภายในของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ๑) กิจกรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบ และรายงาน ๒) กิจกรรมการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษาแก่หน่วยรับตรวจ	เพื่อให้สังคม ยอมรับความเป็นธรรมาภิบาลของสถาบันฯ	ร้อยละความสำเร็จการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓	-	ตน.
๒	๑) เพื่อให้สังคมยอมรับความเป็นธรรมาภิบาลของสถาบันฯ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานภายในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด	ร้อยละความสำเร็จที่หน่วยงานส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการ	-	✓	-	✓	-	๓๔,๒๐๐	ตน.
๓	๑) เพื่อให้สังคมยอมรับความเป็นธรรมาภิบาลของสถาบันฯ	โครงการบริหารจัดการข้อมูลองค์กรด้วยธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ Data Governance	๑) เพื่อคุณภาพข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์ ๒) เพื่อการรักษาความปลอดภัยและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ๓) เพื่อการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในมิติต่างๆ ๔) เพื่อรองรับการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล	ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	✓	✓	✓	✓	✓	-	กสท.

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ	
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			
๔	๑) เพื่อให้สังคมยอมรับความเป็นธรรมาภิบาลของสถาบันฯ	โครงการจัดระบบป้องกันข้อมูลรั่วไหล Data Loss Prevention (DLP)	เพื่อลดความเสี่ยงให้กับองค์กรกรณีที่มีการถูกโจรกรรมจากบุคคลภายนอกและบุคคลภายในองค์กรเองตาม	ระดับความสำเร็จในการจัดหาระบบ		✓	✓	✓	✓	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	กสท.	
๒) มิติคุณภาพบริการ												
๕	๑) ผู้ให้บริการได้รับทราบข้อเท็จจริงและได้รับการบริการที่ถูกต้องทันเวลา	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจพิสูจน์ทางนิติพิษวิทยา โดยการบริหารจัดการแบบ Lean-Six sigma	งานตรวจพิสูจน์ทางนิติพิษวิทยามีขั้นตอนและระยะเวลาลดลง ผู้รับบริการพึงพอใจมากขึ้น	ระยะเวลาการให้บริการลดลง	✓	✓	-	-	-	-	กตพ.(คม.)	
๖	๑) ผู้ให้บริการได้รับทราบข้อเท็จจริงและได้รับการบริการที่ถูกต้องทันเวลา	โครงการลดการใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	เพื่อให้ได้มาตรฐานหรือแนวทางการปฏิบัติงานให้เกิดความโปร่งใส ลดการใช้ดุลยพินิจการตัดสินใจในการปฏิบัติงาน	หน่วยงานจัดทำมาตรฐาน/แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ลดการใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงาน (จำนวนมาตรฐาน/แนวทางการปฏิบัติงานอย่างน้อย ๕ มาตรฐาน/แนวทางการปฏิบัติงาน)	✓	✓	✓	✓	✓	-	ทุกหน่วยงาน / จธ (รวบรวม)	

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๓) มิติประสิทธิภาพ											
๗	๑) มีระเบียบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับงานนิติวิทยาศาสตร์	การพัฒนากฎหมายการชั้นสุตรศพของประเทศไทย เพื่อให้มีความทันสมัยและสร้างแรงจูงใจในการตรวจศพด้วยวิธีการทางนิติรังสีวิทยา	เพื่อพัฒนากฎหมายเกี่ยวกับการชั้นสุตรศพของประเทศไทยให้ทันสมัยสอดคล้องกับวิทยาการที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ให้มีการยอมรับการตรวจศพด้วยวิธีการทางนิติรังสีวิทยา และสร้างแรงจูงใจในการใช้นวัตกรรมทางด้านนิติรังสีวิทยาในการตรวจชั้นสุตรศพ	จำนวนกฎหมายที่ได้รับการพัฒนา	-	-	✓	-	-	-	กบก.(พธ.)/ กกรม.
๘	๑) มีระเบียบ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับงานนิติวิทยาศาสตร์	โครงการพัฒนาศักยภาพงานทางด้านนิติพิษวิทยา	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของงานทางด้านนิติพิษวิทยา ได้แก่ การตรวจหาสารพิษกำเนิดใหม่ การตรวจหาระดับสารพิษ การตรวจหาโลหะหนักและสารระเหย ฯลฯ	จำนวนวิธีการตรวจพิสูจน์หรือเทคโนโลยีใหม่ที่ได้รับการพัฒนาและการรับรองมาตรฐาน			✓	✓	✓	๕๐,๐๐๐,๐๐๐	กบก.(พธ.)/ กตพ.(คม)
๙	๑) มีระเบียบ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับงานนิติวิทยาศาสตร์	โครงการยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติงาน	สนับสนุนข้อมูลให้หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย พัฒนาด้านความปลอดภัยทางถนน	จำนวนเคสที่ได้ส่งต่อข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการพัฒนาป้องกันด้านความปลอดภัยทางถนน ปีละ ๕๐ เคส เป็นอย่างน้อยต่อปีงบประมาณ	✓	✓	✓	✓	✓		กปก.(ปก.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๐	๑) มีระเบียบ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับงานนิติ วิทยาศาสตร์	โครงการจัดทำมาตรฐาน สมรรถนะในการปฏิบัติงาน ทางวิชาชีพ	มาตรฐานสมรรถนะนิติ วิทยาศาสตร์สาขา	จำนวนสาขานิติ วิทยาศาสตร์ที่ได้รับการ กำหนดมาตรฐาน สมรรถนะ ปีละ ๑ สาขา	✓	✓	✓	✓	✓	๒,๕๐๐,๐๐๐	กมฐ.
๑๑	๑) มีระเบียบ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ/คำสั่ง/ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับงานนิติ วิทยาศาสตร์	โครงการสนับสนุนการ ปฏิบัติงานสภาวิชาชีพ	ข้อบังคับ/ประกาศสภา วิชาชีพที่ได้รับการกำหนด	จำนวนประกาศ/ข้อบังคับ ของสภาวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง กับนิติวิทยาศาสตร์ ปีละ ๑ เรื่อง	✓	✓	✓	✓	✓	๒,๐๐๐,๐๐๐	กมฐ.
๔) มิติการพัฒนาองค์กร											
๑๒	๑) เพื่อให้มี HRD Blueprint	โครงการเสริมสร้างขวัญ กำลังใจในการทำงาน	บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมี ความสุขและมีคุณภาพชีวิต ที่ดี	ร้อยละของบุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการฯ ปฏิบัติงาน อย่างมีความสุขและมี คุณภาพชีวิตที่ดี	✓	✓	✓	✓	✓	๖,๘๐๒,๐๐๐	สลก.(พบ.)
๑๓	๑) เพื่อให้มี HRD Blueprint	โครงการสร้าง Life Coach ปรับ mindset ปลุก passion ด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑.ข้าราชการมีทัศนคติที่ดีใน การปฏิบัติงานด้านนิติ วิทยาศาสตร์ ๒.ข้าราชการมีทักษะการ Coaching เพื่อนำไป ส่งเสริม กระตุ้น ผลักดัน และพัฒนาทีมงานให้ สามารถสร้างผลงาน และ ปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ	ร้อยละของข้าราชการเข้า ร่วมโครงการฯ มีทัศนคติที่ ดีในการปฏิบัติงาน และ สามารถส่งเสริม กระตุ้น ผลักดัน และพัฒนาทีมงาน ให้ปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	๔๒๗,๐๐๐	สลก.(พบ.)

ลำดับ	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายโครงการ	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา					งบประมาณ	หน่วยงานรับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๑๔	๑) เพื่อให้มี HRD Blueprint	โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	แผนพัฒนาบุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	ร้อยละของการดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	✓	✓	✓	✓	✓	-	สกก.(พบ.)
๑๕	๑) เพื่อให้มี HRD Blueprint	โครงการพัฒนาศักยภาพตามมาตรฐานสากลด้านนิติวิทยาศาสตร์	บุคลากรด้านนิติวิทยาศาสตร์ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพตามมาตรฐานสากล ปีละ ๓๐ ราย	✓	✓	✓	✓	✓	๕๐๐,๐๐๐	กมฐ.
๑๖	๑) เพื่อให้มี HRD Blueprint	โครงการอโรคยา	บุคลากรสถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความรู้ในการดูแลสุขภาพ สามารถป้องกันโรคที่เกิดจากการทำงานได้	จำนวนองค์ความรู้ในการเผยแพร่	✓	✓	✓	✓	✓	-	กบก.(คน.)

ภาคผนวก

สรุปกระบวนการและภาพรวมการจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
 ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๑. กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์

การจัดทำแผนปฏิบัติการของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) อาศัยกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์อยู่บนพื้นฐานของกรอบการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Framework) กรอบยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน แผนปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ ซึ่งสรุปเป็นแผนงานสำคัญ ๒๓ แผนงาน นโยบายรัฐบาล Thailand ๔.๐ และ แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มาใช้เป็นทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ โดยมีกรอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ตามสมการ ดังนี้

$$X + Y = Z$$

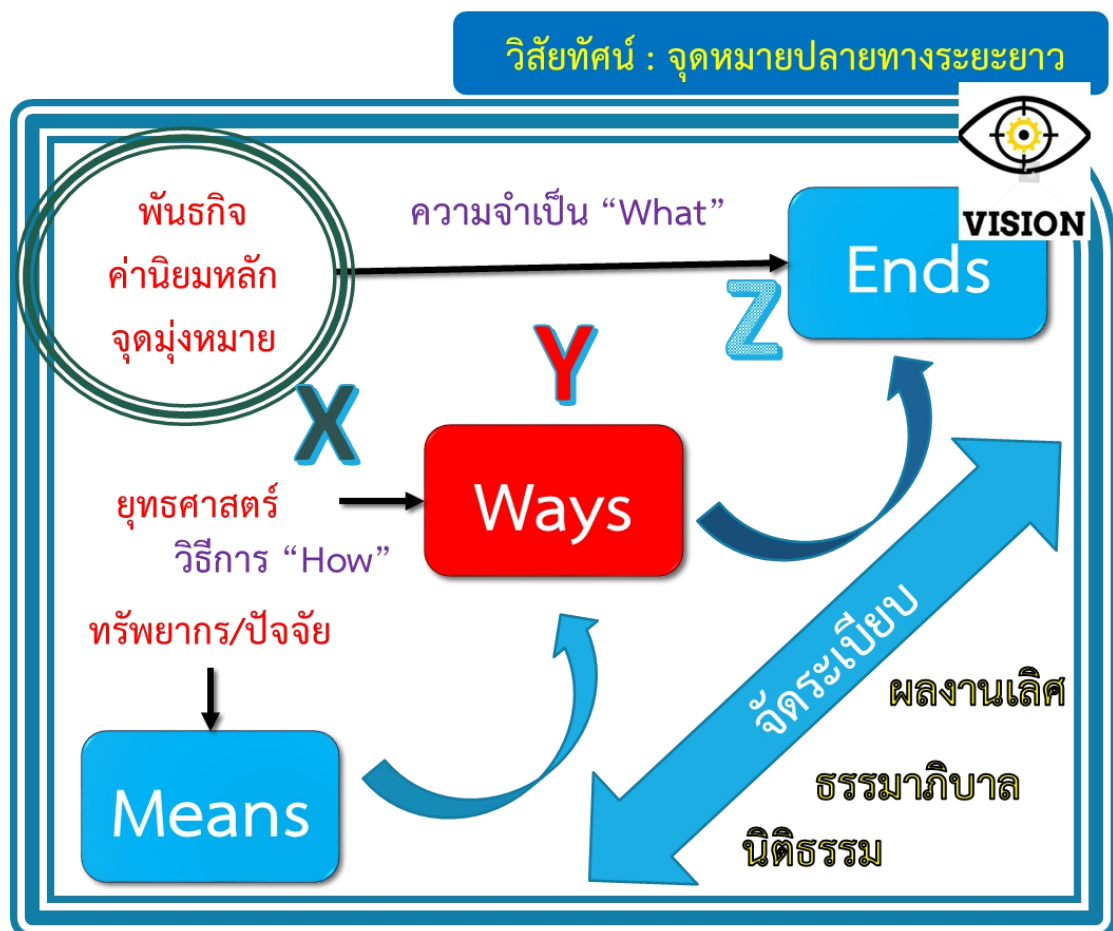
โดยที่

X = ของเดิมมีอะไร ได้แก่ งาน Routine ตามอาณัติ ภารกิจ และพันธกิจของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

Y = จากการเปลี่ยนแปลงของสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและรุนแรง การดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำเป็นต้องจัดให้มีงานยุทธศาสตร์ (Strategy) ที่มุ่งตอบสนองความท้าทาย นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ฯลฯ

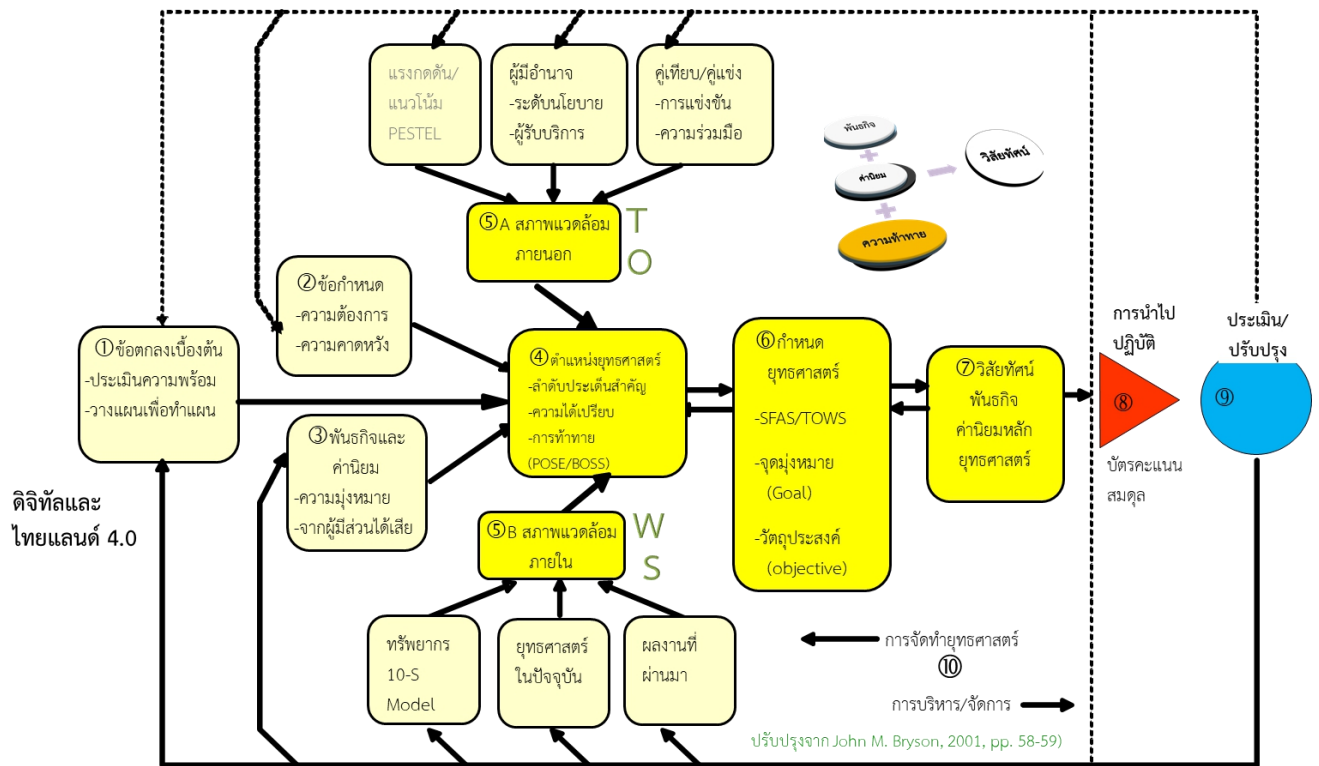
Z = สิ่งหรือผลที่อยากจะได้ ได้แก่ เป้าประสงค์ตามวิสัยทัศน์ (Vision Target)

ซึ่งแสดงความสัมพันธ์องค์ประกอบของยุทธศาสตร์ และปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ตามรูปภาพดังต่อไปนี้



๑.๑ แนวทางการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Approach)

เพื่อให้ได้องค์ประกอบของยุทธศาสตร์ตามกรอบเชิงยุทธศาสตร์ข้างต้น อาศัยการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการราชการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ด้วยการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ที่เป็นระบบ ซึ่งมีขั้นตอนตามกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ ดังแสดงตามรูปภาพต่อไปนี้



รูปภาพที่ ๑ ขั้นตอนตามกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์

การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖-๒๕๗๐)” ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยสองด้าน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งเป็นมุมมองจากในสู่นอก (Inside Out) และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ซึ่งเป็นมุมมองจากนอกสู่นอก (Outside In) ซึ่งเป็นการทบทวนแผนแบบ ๔.๐ ด้วยนวัตกรรมที่อาศัยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ และช่วยสังเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ ให้ได้องค์ประกอบเชิงยุทธศาสตร์ ดังมีรายละเอียดโดยย่อ ดังนี้

๑.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การศึกษาวเคราะห์สถานการณ์ขององค์กรเพื่อทราบถึงสภาพขององค์กรตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต ทั้งสถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นจุดแข็ง และจุดอ่อน และสถานการณ์ภายนอกองค์กรที่เป็นโอกาส และภัยคุกคามของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยใช้เทคนิควิธีวิเคราะห์ SWOT (SWOT Analysis)

๑.๒.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment Analysis)

การวิเคราะห์องค์กร เพื่อค้นหาสมรรถนะและศักยภาพขององค์กร เป็นการระบุจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยอาศัยกรอบการวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามหลักการ ๗-S Model ของ McKinsey , VRIO (Value, Rareness, Imitation, Organization) และอาศัยข้อมูลจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ แผนต่าง ๆ รายงานผลการประเมินองค์กร เป็นต้น ซึ่งสามารถสรุปแนวทางการวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

- Structure (โครงสร้าง) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีโครงสร้างการทำงาน หรือโครงสร้างการจ้ดององค์กรในระดับต่างๆ เหมาะสมดีหรือไม่

- Strategy (กลยุทธ์) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีการกำหนดกลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดทิศทางการปฏิบัติงานไว้หรือไม่
- System (ระบบ) ระบบการทำงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ เป็นอย่างไร มีจุดอ่อนหรือจุดแข็งอะไรบ้าง
- Skill (ความชำนาญ) บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ หรือชำนาญมากน้อยเพียงใด มีทักษะในการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับหรือไม่
- Staff (บุคลากร) บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีความพร้อมมากน้อยเพียงใด และมีจำนวนเพียงพอหรือไม่
- Style (รูปแบบ) รูปแบบการบริหารของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ เป็นที่ยอมรับและมีประสิทธิภาพหรือไม่
- Shared Value (ค่านิยมร่วม) บุคลากรและองค์กรมีค่านิยมร่วมหรือไม่ อะไรบ้างที่ทำให้องค์กรเข้มแข็งหรืออ่อนแอ

๑.๒.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment Analysis)

การวิเคราะห์องค์การสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อองค์การ เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการระบุสถานการณ์ที่เป็นโอกาส (Opportunities) และภัยคุกคาม (Threats) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยอาศัยกรอบการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกตามหลักการ PESTEL Model ซึ่งสามารถสรุปแนวทางการวิเคราะห์ ได้ดังนี้

- P-Politics เป็นการวิเคราะห์สภาพทางการเมือง รวมทั้งกฎหมายและนโยบายทางการเมืองที่มีผลกระทบต่อสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- E-Economics เป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- S-Social เป็นการวิเคราะห์สภาพการณ์และกระแสสังคมที่มีต่อสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- T-Technology เป็นการวิเคราะห์แนวโน้มของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- E-Environment เป็นการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติที่มีผลต่อสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- L-Legal เป็นการวิเคราะห์กฎระเบียบ กฎหมายต่างๆ ที่มีผลต่อสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

๑.๒.๓ ประเด็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ทั้งสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก จะได้ผลสี่ด้าน แบ่งออกเป็นสภาพแวดล้อมทั้งภายในสองด้าน ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกสองด้าน ได้แก่ โอกาส (Opportunities) และภัยคุกคาม (Threats) หรือเรียกว่า SWOT ซึ่งสามารถนำมากำหนดประเด็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยประมวลผลจากการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ เมื่อวันที่ ๑-๒ เมษายน ๒๕๖๕ สรุปประเด็นปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ในแต่ละด้าน ดังนี้

ประเด็นจุดแข็ง (Strengths : S)

ประกอบด้วย ประเด็นจุดแข็ง ๒๔ ประเด็น ดังนี้

- ๑) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการให้บริการด้านการแพทย์และนิติวิทยาศาสตร์ งานด้านคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
- ๒) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีงานโดดเด่นใน ๒ ด้าน งานด้านบริการ และงานเชิงนโยบาย ด้านการให้บริการ เช่น การตรวจสอบสารพันธุกรรม การตรวจสอบสารเคมีสารพิษ เป็นต้น และงานเชิงนโยบาย เช่น การพัฒนาระบบการติดตามคนหาย และการพิสูจน์คนนิรนามและศพนิรนาม

- ๓) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่มีกฎหมายรองรับการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ (พรบ.การให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๙) และมีอำนาจที่ชัดเจน มีการตรวจสอบ ถ่วงดุล การให้ความเห็นครั้งที่สอง (Second opinion)
- ๔) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือในการตรวจพิสูจน์ การดำเนินงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน
- ๕) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความโดดเด่นในเรื่องของเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ที่ทันสมัย เช่น เครื่อง SEM (Scanning Electron Microscope) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่มีความทันสมัยสามารถนำมาใช้ในงานตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อหาข้อเท็จจริงในคดีได้ และสามารถพัฒนาวิธีการตรวจพิสูจน์ใหม่ๆ ได้
- ๖) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่ใช้การตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อประกอบการสืบสวนและหาข้อเท็จจริงของคดี ในคดีที่มีความซับซ้อน เช่น คดี บิลลี่ พอละจี ที่ตรวจหาไมโทคอนเดรีย ดีเอ็นเอ จากกระดูก
- ๗) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานขนาดเล็ก ทำให้สามารถปรับตัวได้เร็ว ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนภารกิจ/บทบาทได้รวดเร็ว เรียนรู้ข้อผิดพลาดขององค์การใหญ่ และนำมาปรับ ออกกฎระเบียบ ยุทธศาสตร์ ให้ข้อมูลแก่ประชาชน ทำให้สังคมไม่เกิดข้อสงสัย
- ๘) องค์ประกอบของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีบุคลากรที่มีความหลากหลาย มีความสามารถในหลายด้าน ทั้งแพทย์และนักนิติวิทยาศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญและหลากหลายสาขา มีคนรุ่นใหม่ที่มีความสามารถทำงานได้หลายทาง
- ๙) กรอบภารกิจของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ที่ตอบสนองต่อสังคมได้มาก มีการทำ Benchmarking กับสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจที่ปฏิบัติงานในกรอบการพิสูจน์ข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการในคดีอาญา แต่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ซึ่งเป็นหน่วยงานตั้งขึ้นใหม่มีการปรับภารกิจดำเนินการที่นอกจากการตรวจพิสูจน์ในคดีอาญา และมีการปรับเปลี่ยนภารกิจได้ค่อนข้างรวดเร็วตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในการให้บริการประชาชนให้มีความสงบสุขทางสังคม สามารถปรับภารกิจที่ไม่ยึดติดกับแนวทางเดิม
- ๑๐) ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีวิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
- ๑๑) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีเครือข่ายระดับประเทศ และนานาชาติ
- ๑๒) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับการรับรองมาตรฐานในการปฏิบัติในสาขาที่สำคัญ และปฏิบัติงานตามมาตรฐาน
- ๑๓) จากการที่ได้รับความรู้หรือรู้จักสถาบันนิติวิทยาศาสตร์หรืองานนิติวิทยาศาสตร์เริ่มจากตัวบุคคล (เช่น คุณหญิงแพทยหญิงพรทิพย์ โรจนสุนันท์) ซึ่งได้นำกระบวนการทางนิติวิทยาศาสตร์เข้าไปใช้ในการสืบสวนสอบสวน
- ๑๔) อายุเฉลี่ยของบุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ยังน้อย สามารถวางแผน และติดตามกระบวนการงานไปในระยะยาว มีความต่อเนื่องของงาน
- ๑๕) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีกระบวนการจัดการด้านการรักษาสภาพเครื่องมือให้ทันสมัย
- ๑๖) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการกระจายอำนาจที่ชัดเจนส่งผลให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารองค์การ
- ๑๗) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีระบบสารสนเทศมาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล ระบบการทำงานที่สะดวกและรวดเร็ว
- ๑๘) บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในวิชาชีพ

- ๑๙) การบริการประชาชนของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการเชื่อมโยงกับกระบวนการยุติธรรม มีความเป็นเอกภาพ ทำให้ประชาชนหรือผู้รับบริการเกิดความเชื่อถือ และไม่มีใครมาครอบงำหรือให้เปลี่ยนแปลงผลการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ได้
- ๒๐) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์สามารถให้บริการประชาชนได้กว้างขวางกว่าหน่วยงานหลักที่ให้บริการ เฉพาะที่เป็นคดีความ (สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีกฎหมายรองรับการให้บริการประชาชน)
- ๒๑) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์สามารถหาลูกค้า หรือ บริการใหม่ ๆ หรือ การใช้การตรวจ DNA ในการ พิสูจน์บุคคล ให้แก่ประชาชนได้
- ๒๒) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์สามารถพัฒนาและใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการให้บริการประชาชนได้กว้างขวาง
- ๒๓) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีความพร้อมในการให้ความรู้แก่หน่วยงานภาคเอกชน สนับสนุน ภาคเอกชน และสามารถสร้างวิชาชีพด้านนิติวิทยาศาสตร์ได้
- ๒๔) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความพร้อมในการเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านนิติ วิทยาศาสตร์ ทั้งระดับประเทศและระดับนานาชาติได้

ประเด็นจุดอ่อน (Weakness : W)

ประกอบด้วย ประเด็นจุดอ่อน ๒๘ ประเด็น ดังนี้

- ๑) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมให้มากยิ่งขึ้น
- ๒) การดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์อยู่กับที่ไม่พัฒนางานหรือสร้างสรรค์งานหรือผลงานใหม่ ๆ ออกมา
- ๓) พื้นที่ความรับผิดชอบของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ในการตรวจพิสูจน์ยังเป็นพื้นที่จำกัด (ไม่ได้ ดำเนินการทั่วประเทศต่างจากสำนักงานตำรวจแห่งชาติ)
- ๔) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ยังขาดแคลนบุคลากรในการปฏิบัติงาน มีจำนวนน้อยในแต่ละสาขาที่มีความ จำเป็น และไม่สอดคล้องกับผลผลิตของหน่วยงาน
- ๕) ปัญหาเรื่องของความขัดแย้งระหว่างตัวบุคคลในอดีตส่งผลให้การประสานความร่วมมือระหว่าง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการยังไม่คล่องตัวมากนัก แต่อย่างไรก็ตามใน ปัจจุบันได้พยายามสร้างให้เกิดความร่วมมือทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านวิชาการร่วมกันให้มากขึ้น
- ๖) บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นการตรวจพิสูจน์เพียงอย่างเดียว หากไม่มีการพัฒนาด้านอื่นจะทำให้หน่วยงานถูกให้ความสำคัญน้อยลง ควรมีการพัฒนากรอบ อำนาจหน้าที่ให้ชัดเจนเพิ่มมากขึ้น ขยายกรอบการดำเนินงานพัฒนางานใหม่ๆ ให้เพิ่มมากขึ้น
- ๗) คุณภาพรายงานในปัจจุบันของบางหน่วยงานบริการในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ไม่สามารถรายงานได้ หรือช้ากว่า หรือคุณภาพอาจจะด้อยกว่าหน่วยงานอื่น
- ๘) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ยังไม่ครอบคลุมทุกระบบงาน ไม่มีการแจ้งเตือนงาน
- ๙) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนางานด้าน Digital Forensic เพื่อใช้ในการตรวจความเร็ว การตรวจเครื่องคอมพิวเตอร์
- ๑๐) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนาด้านการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานเครือข่ายและขยาย เครือข่ายหน่วยงานที่ต้องทำงานร่วมกัน
- ๑๑) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรปรับปรุงเรื่องระยะเวลาการตรวจพิสูจน์ที่ต้องรวดเร็ว ทันต่อ เหตุการณ์ และยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานในการตรวจพิสูจน์
- ๑๒) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ขาดงบประมาณเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ทั้งการพัฒนาบุคลากรและ ขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- ๑๓) บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการโยกย้ายและลาออกบ่อยครั้ง เนื่องจากค่าตอบแทนที่ ไม่สอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับ

- ๑๔) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนา Mindset ของบุคลากรภายในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ที่ยังคิดแบบเดิม ยึดติดกรอบ และมีข้อจำกัดในการทำงาน
- ๑๕) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เนื่องจากสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์กรขนาดเล็กและตั้งขึ้นใหม่ จึงต้องมีการสร้างนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมกับองค์กรที่มีขนาดเล็ก ซึ่งต้องเหมาะสมกับแนวทางการทำงานของผู้บริหาร ต้องปรับเปลี่ยนได้อย่างรวดเร็ว
- ๑๖) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนาบุคลากร จากเดิมที่มีแนวคิดในการพัฒนาความเชี่ยวชาญจากการสั่งสมประสบการณ์และการทำงานจำนวนมาก ให้มีแนวคิดในการพัฒนาบุคลากรแบบใหม่โดยพัฒนาความเชี่ยวชาญจากการใช้สถิติและเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาบุคลากร
- ๑๗) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่มีหน่วยงานส่วนภูมิภาค
- ๑๘) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีสถานที่ตั้งหน่วยงานหลายแห่งทำให้สิ้นเปลืองทรัพยากรในการบริหารจัดการ และไม่ได้รับความสะดวก
- ๑๙) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ และมีนโยบายนอกแผนเสมอ
- ๒๐) โครงสร้างองค์กรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่สนับสนุนการปฏิบัติงาน มี career path ไม่ชัดเจน
- ๒๑) บุคลากรรุ่นใหม่ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่มีความอดทนในการทำงาน มีปัญหาเรื่องการทำงานเป็นทีม เนื่องจากส่วนใหญ่เป็น ลูกจ้างเหมา ลูกจ้างชั่วคราว พนักงานราชการ ซึ่งไม่มีความมั่นคง Turnover สูง
- ๒๒) บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ขาดการสื่อสารภายในองค์กร และบุคลากรขาดความรู้ นอกเหนืองานที่ปฏิบัติ
- ๒๓) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์สร้างบุคลากรไม่ทัน (มีการขาดช่วง) หรือ Generation Gap
- ๒๔) อัตราค่าจ้างของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่สมดุลระหว่างงานวิชาการ และงานบริหาร
- ๒๕) การจัดทำแผนของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ล่าช้าไม่สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
- ๒๖) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างและชื่อหน่วยงานภายในบ่อยก่อให้เกิดความสับสน การแบ่งงานไม่ชัดเจน เกิดความซ้ำซ้อน
- ๒๗) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ขาดการประชาสัมพันธ์ และสร้างการรับรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์แก่ผู้บังคับใช้กฎหมาย และประชาชนทั่วไป
- ๒๘) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ควรเผยแพร่ให้สังคมรับรู้บริการต่าง ๆ ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (เพื่อขยายตลาด)

ประเด็นโอกาส (Opportunities : O)

- ประกอบด้วย ประเด็นโอกาส ๑๑ ประเด็น ดังนี้
- ๑) ความเชื่อมั่นของสังคม รวมทั้งประชาชนต่อกระบวนการทางนิติวิทยาศาสตร์ (ความต้องการให้เป็นหน่วยตรวจพิสูจน์ ไม่ว่าจะตรวจครั้งแรกหรือตรวจซ้ำ) และความคาดหวังต่อการทำงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ด้วยความไว้วางใจในการบริการ เป็นโอกาสในการดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
 - ๒) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ถือเป็นทางเลือกให้สังคมในการให้ความช่วยเหลือกรณีที่เกิดข้อสงสัยในกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้ประชาชนได้รับความเป็นธรรมและไขข้อข้องใจในกระบวนการยุติธรรมที่เกิดขึ้น
 - ๓) เครือข่ายด้านนิติวิทยาศาสตร์ต่างประเทศ มีการพัฒนาด้านนิติวิทยาศาสตร์มากกว่าประเทศไทย มีวิธีการตรวจใหม่ๆ ซึ่งเราสามารถนำวิธีการของต่างประเทศมาพัฒนาและตรวจพิสูจน์โดยการอาศัยเครือข่ายความร่วมมือที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ได้

- ๔) ภาพลักษณ์ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ บุคคลภายนอกมองสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่ถ่วงดุลอำนาจ เมื่อองค์การหลักกระทำการใดผิดพลาด สถาบันนิติวิทยาศาสตร์จะถูกมองว่าเป็นหน่วยงานที่เข้ามาแก้ไขให้ถูกต้อง นี่จึงเป็นสิ่งที่ เป็นประโยชน์ มีอิทธิพล ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- ๕) สังคมมองว่าสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานเป็นกลาง เป็นหน่วยงานที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทางคดี
- ๖) นโยบาย กฎหมาย แผนปฏิรูปประเทศ ให้ความสำคัญพัฒนาด้านนิติวิทยาศาสตร์
- ๗) มีเครือข่ายภาครัฐและประชาสังคม และเอกชน และต่างประเทศ พร้อมให้การสนับสนุน
- ๘) สถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศให้การสนับสนุนและพัฒนางานวิจัยด้านนิติวิทยาศาสตร์ ร่วมกับหน่วยงาน
- ๙) เศรษฐกิจเติบโตจะเกิดการพัฒนารูปแบบอาชญากรรม เป็นโอกาสในการขยายงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- ๑๐) มีการใช้ประโยชน์จากงานนิติวิทยาศาสตร์ทำให้สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีโอกาสที่จะเติบโตในสายงานเพิ่มมากขึ้น เกิด connection
- ๑๑) เทคโนโลยีสมัยใหม่สามารถช่วยในการตรวจพิสูจน์ เพิ่มแนวทางในการตรวจพิสูจน์ในรูปแบบใหม่ๆ

ประเด็นอุปสรรค (Threats : T)

ประกอบด้วย ประเด็นอุปสรรค ๑๕ ประเด็น ดังนี้

- ๑) งบประมาณที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ
- ๒) การกิจที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ทำให้การจัดสรรงบประมาณเกิดความจำกัด ทำให้ขาดการพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ๓) ข้อจำกัดของกฎหมายในการปฏิบัติงานตรวจพิสูจน์ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเก็บสารพันธุกรรม การเข้าพื้นที่เกิดเหตุ และอื่นๆ ควรเพิ่มอำนาจในการปฏิบัติงานโดยการปรับปรุงกฎหมายเพื่อให้นักนิติวิทยาศาสตร์สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น และไม่ซ้ำซ้อนกับการปฏิบัติงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ๔) หน่วยงานอื่นๆ ที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน มีศักยภาพในการตรวจพิสูจน์ที่เหนือกว่า จนหลายครั้งทางสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เองต้องเป็นผู้นำสิ่งส่งตรวจไปขอให้หน่วยงานภายนอกตรวจให้
- ๕) การเปิดเผยวิธีการตรวจพิสูจน์ เช่น กรณีการตรวจสารเสพติดในเส้นผม ที่ต้องตัดผมบริเวณโคนผมมาตรวจ เมื่อมีการเปิดเผยออกไปทำให้ผู้ต้องสงสัยโกนผมเพื่อไม่ให้สามารถตรวจได้ กรณีแบบนี้ทำให้กระทบต่อการดำเนินงาน การเปิดเผยวิธีการจึงเป็นเรื่องที่เป็นปัญหาเกิดการหลบเลี่ยง/ต่อต้านการตรวจพิสูจน์ โดยการรู้ข้อเท็จจริงของวิธีการตรวจพิสูจน์ หาวิธีการหลบเลี่ยงและทำให้ไม่สามารถตรวจพิสูจน์ได้
- ๖) คุณค่างานนิติวิทยาศาสตร์ ไม่สามารถตีเป็นมูลค่าได้ เพราะเป็นงานในลักษณะการช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตอบสนองความต้องการของสังคม เช่น การตรวจ DNA เพื่อแก้ปัญหาคนไร้สัญชาติ การติดตามคนหาย คนนิรนาม แม้ตีมูลค่าเป็นตัวเงินไม่ได้แต่มีคุณค่าทางสังคม อีกทั้งลักษณะงานบางส่วนของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่ได้ตอบโจทย์กระทรวงยุติธรรม แต่อาจจะไปตอบโจทย์หน่วยงานอื่นมากกว่า
- ๗) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์การที่สังคมใช้เพื่อตรวจสอบความไม่เชื่อถือนอกจากหน่วยงานหลักอื่นซึ่งกระทบความน่าเชื่อถือของหน่วยงานหลักนั้น ๆ ทำให้สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานร่วมกันหน่วยหลักอื่น ถูกจำกัดกรอบอำนาจของกฎหมายในการทำงานที่มีอยู่ (ไม่มีอำนาจในการเข้าพื้นที่หรือการปฏิบัติงานเท่ากับเจ้าหน้าที่ตำรวจ)
- ๘) การตรวจพิสูจน์ในคดีที่สังคมให้ความสนใจมาก อาจทำให้กดดันในการทำงานของเจ้าหน้าที่

- ๙) การเมืองมีผลกระทบที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงานบางงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เช่น การแทรกแซงในกระบวนการของคดี
- ๑๐) ประชาชนยังไม่ได้รับบริการด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างทั่วถึง และครบวงจร
- ๑๑) ทักษะคน มุมมองของชุมชนวิชาการด้านนิติวิทยาศาสตร์ต่อนักวิชาการรุ่นใหม่ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (อาวุโสน้อย)
- ๑๒) หน่วยงานในภาคีเครือข่ายในการจัดเก็บข้อมูลอัตลักษณ์ ชาติความรู้และไม่ให้ความสำคัญในการจัดเก็บ
- ๑๓) การเมืองขาดเสถียรภาพ ทำให้ขาดความต่อเนื่องนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน
- ๑๔) มีภัยคุกคามในรูปแบบใหม่ เช่น อาชญากรรมจากผู้เชี่ยวชาญ และพัฒนาแนวทาง การตรวจพิสูจน์ ไม่ทันต่อเหตุการณ์
- ๑๕) ประชาชน ขาดความเข้าใจในขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการให้บริการของหน่วยงาน

๑.๓ ผลการวิเคราะห์ SWOT

จากการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ทั้งที่เป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ในทุกๆ ประเด็น นำมาให้น้ำหนักความสำคัญว่าประเด็นใดมีความสำคัญมากที่สุด ตามลำดับ โดยให้ผู้บริหาร บุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน ๕๑ ท่าน เป็นผู้ประเมิน ซึ่งผลการประเมินได้ดังนี้

๑.๓.๑ น้ำหนักคะแนนของประเด็นจุดแข็ง

ประเด็นจุดแข็ง ๑๐ ประเด็นแรกที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน ดังนี้

ลำดับที่	น้ำหนักผลกระทบ	ประเด็นจุดแข็ง
๑	๕.๓๘%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือในการตรวจพิสูจน์ การดำเนินงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน
๒	๔.๖๓%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับการรับรองมาตรฐานในการปฏิบัติในสาขาที่สำคัญ และปฏิบัติงานตามมาตรฐาน
๓	๔.๔๓%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่มีกฎหมายรองรับการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ (พรบ.การให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๙) และมีอำนาจที่ชัดเจน มีการตรวจสอบถ่วงดุล การให้ความเห็นครั้งที่สอง (Second opinion)
๔	๓.๙๒%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานขนาดเล็ก ทำให้สามารถปรับตัวได้เร็ว ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนภารกิจ/บทบาทได้รวดเร็ว เรียนรู้ข้อผิดพลาดขององค์กรใหญ่ และนำมาปรับ ออกฎระเบียบ ยุทธศาสตร์ ให้ข้อมูลแก่ประชาชน ทำให้สังคมไม่เกิดข้อสงสัย
๕	๓.๑๗%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการให้บริการด้านการแพทย์และนิติวิทยาศาสตร์ งานด้านคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
๖	๒.๐๘%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความพร้อมในการเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์ ทั้งระดับประเทศและระดับนานาชาติได้
๗	๑.๙๗%	องค์ประกอบของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีบุคลากรที่มีความหลากหลาย มีความสามารถในหลายด้าน ทั้งแพทย์และนักนิติวิทยาศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญและหลากหลายสาขา มีคนรุ่นใหม่ที่มีความสามารถทำงานได้หลายทาง
๘	๑.๙๔%	การบริการประชาชนของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการเชื่อมโยงกับกระบวนการยุติธรรม มีความเป็นเอกภาพ ทำให้ประชาชนหรือผู้รับบริการเกิดความเชื่อถือ และไม่มีใครมาครอบงำหรือให้เปลี่ยนแปลงผลการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ได้
๙	๑.๙๑%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่ใช้การตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อประกอบการสืบสวนและหาเท็จจริงของคดี ในคดีที่มีความซับซ้อน เช่น คดี บิลลี่ พอละจี ที่ตรวจหาไมโทคอนเดรีย ดีเอ็นเอ จากกระดูก
๑๐	๑.๕๓%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีระบบสารสนเทศมาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล ระบบการทำงาน ที่สะดวกและรวดเร็ว

๑.๓.๒ น้ำหนักคะแนนของประเด็นจุดอ่อน

ประเด็นจุดอ่อน ๑๐ ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน ดังนี้

ลำดับที่	น้ำหนักผลกระทบ	ประเด็นจุดอ่อน
๑	๖.๐๖%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนา Mindset ของบุคลากรภายในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ที่ยังคิดแบบเดิม ยึดติดกรอบ และมีข้อจำกัดในการทำงาน
๒	๓.๑๓%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนาด้านการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานเครือข่ายและขยายเครือข่าย หน่วยงานที่ต้องทำงานร่วมกัน
๓	๒.๙๓%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ขาดงบประมาณเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ทั้งการพัฒนาบุคลากรและขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน
๔	๒.๑๘%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ยังขาดแคลนบุคลากรในการปฏิบัติงาน มีจำนวนน้อยในแต่ละสาขาที่มีความ จำเป็น และไม่สอดคล้องกับผลผลิตของหน่วยงาน
๕	๒.๐๘%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมให้มากยิ่งขึ้น
๖	๑.๙๑%	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นการตรวจพิสูจน์เพียงอย่างเดียว หากไม่มีการพัฒนาด้านอื่นจะทำให้หน่วยงานถูกให้ความสำคัญน้อยลง ควรมีการพัฒนากรอบอำนาจหน้าที่ให้ ชัดเจนเพิ่มมากขึ้น ขยายกรอบการดำเนินงานพัฒนางานใหม่ๆ ให้เพิ่มมากขึ้น
๗	๑.๘๔%	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ยังไม่ครอบคลุมทุกกระบวนการงาน ไม่มีการแจ้งเตือนงาน
๘	๑.๗๔%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ขาดการประชาสัมพันธ์ และสร้างการรับรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์แก่ผู้บังคับใช้ กฎหมาย และประชาชนทั่วไป
๙	๑.๕๗%	โครงสร้างองค์การของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่สนับสนุนการปฏิบัติงาน มี career path ไม่ชัดเจน
๑๐	๑.๓๓%	บุคลากรของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีการโยกย้ายและลาออกบ่อยครั้ง เนื่องจากค่าตอบแทนที่ไม่ สอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับ

๑.๓.๓ น้ำหนักคะแนนของประเด็นโอกาส

ประเด็นโอกาส ๙ ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน ดังนี้

ลำดับที่	น้ำหนักผลกระทบ	ประเด็นโอกาส
๑	๒.๖๖%	ความเชื่อมั่นของสังคม รวมทั้งประชาชนต่อกระบวนการทางนิติวิทยาศาสตร์ (ความต้องการให้เป็นหน่วย ตรวจพิสูจน์ ไม่ว่าจะตรวจครั้งแรกหรือตรวจซ้ำ) และความคาดหวังต่อการทำงานของสถาบันนิติ วิทยาศาสตร์ด้วยความไว้วางใจในการบริการ เป็นโอกาสในการดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
๒	๑.๘๗%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ถือเป็นทางเลือกให้สังคมในการให้ความช่วยเหลือกรณีที่เกิดข้อสงสัยในกระบวนการ ยุติธรรม เพื่อให้ประชาชนได้รับความเป็นธรรมและไขข้อข้องใจในกระบวนการยุติธรรมที่เกิดขึ้น
๓	๑.๓๖%	นโยบาย กฎหมาย แผนปฏิรูปประเทศ ให้ความสำคัญพัฒนาด้านนิติวิทยาศาสตร์
๔	๑.๒๙%	สังคมมองว่าสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานเป็นกลาง เป็นหน่วยงานที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทางคดี
๕	๑.๒๙%	เครือข่ายด้านนิติวิทยาศาสตร์ต่างประเทศ มีการพัฒนาด้านนิติวิทยาศาสตร์มากกว่าประเทศไทย มี วิธีการตรวจใหม่ๆ ซึ่งเราสามารถนำวิธีการของต่างประเทศมาพัฒนาและตรวจพิสูจน์โดยการอาศัย เครือข่ายความร่วมมือที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ได้
๖	๐.๘๙%	ภาพลักษณ์ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ บุคคลภายนอกมองสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่ ถ่วงดุลอำนาจ เมื่อองค์การหลักกระทำการผิดผิดพลาด สถาบันนิติวิทยาศาสตร์จะถูกมองว่าเป็น หน่วยงานที่เข้ามาแก้ไขให้ถูกต้อง นี่จึงเป็นสิ่งที่ เป็นประโยชน์ มีอิทธิพล ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
๗	๐.๘๕%	เทคโนโลยีสมัยใหม่สามารถช่วยในการตรวจพิสูจน์ เพิ่มแนวทางในการตรวจพิสูจน์ในรูปแบบใหม่ๆ
๘	๐.๕๔%	เศรษฐกิจเติบโตจะเกิดการพัฒนารูปแบบอาชญากรรม เป็นโอกาสในการขยายงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์
๙	๐.๑๔%	มีเครือข่ายภาครัฐและประชาสังคม และเอกชน และต่างประเทศ พร้อมให้การสนับสนุน

๑.๓.๔ น้ำหนักคะแนนของประเด็นอุปสรรค

ประเด็นจุดอุปสรรค ๑๐ ประเด็นที่มีน้ำหนักคะแนนสูงสุด โดยเรียงตามลำดับคะแนน ดังนี้

ลำดับที่	น้ำหนักผลกระทบ	ประเด็นอุปสรรค
๑	๒.๑๑%	ข้อจำกัดของกฎหมายในการปฏิบัติงานตรวจพิสูจน์ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเก็บสารพันธุกรรม การเข้าพื้นที่เกิดเหตุ และอื่นๆ ควรเพิ่มอำนาจในการปฏิบัติงานโดยการปรับปรุงกฎหมายเพื่อให้ทันนิติวิทยาศาสตร์สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น และไม่เข้าซ้อนกับการปฏิบัติงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
๒	๑.๔๓%	งบประมาณที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ
๓	๑.๓๖%	ภารกิจที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ทำให้การจัดสรรงบประมาณเกิดความจำกัด ทำให้ขาดการพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
๔	๑.๐๖%	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นองค์การที่สังคมใช้เพื่อตรวจสอบความไม่เชื่อถือจากหน่วยงานหลักอื่น ซึ่งกระทบความน่าเชื่อถือของหน่วยงานหลักนั้น ๆ ทำให้สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยหลักอื่น ถูกจำกัดกรอบอำนาจของกฎหมายในการทำงานที่มีอยู่ (ไม่มีอำนาจในการเข้าพื้นที่หรือการปฏิบัติงานเท่ากับเจ้าหน้าที่ตำรวจ)
๕	๐.๙๒%	การเมืองขาดเสถียรภาพ ทำให้ขาดความต่อเนื่องนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน
๖	๐.๘๕%	มีภัยคุกคามในรูปแบบใหม่ เช่น อาชญากรรมจากผู้เชี่ยวชาญ และพัฒนาแนวทาง การตรวจพิสูจน์ไม่ทันต่อเหตุการณ์
๗	๐.๗๕%	คุณค่างานนิติวิทยาศาสตร์ ไม่สามารถตีเป็นมูลค่าได้ เพราะเป็นงานในลักษณะการช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตอบสนองความต้องการของสังคม เช่น การตรวจ DNA เพื่อแก้ปัญหาคนไร้สัญชาติ การติดตามคนหาย คนนิรนาม แม้ตีมูลค่าเป็นตัวเงินไม่ได้แต่มีคุณค่าทางสังคม อีกทั้งลักษณะงานบางส่วนของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่ได้ตอบโจทย์กระทรวงยุติธรรม แต่อาจจะไปตอบโจทย์หน่วยงานอื่นมากกว่า
๘	๐.๖๑%	ประชาชนยังไม่ได้รับบริการด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างทั่วถึง และครบวงจร
๙	๐.๖๑%	ประชาชน ขาดความเข้าใจในขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการให้บริการของหน่วยงาน
๑๐	๐.๔๑%	หน่วยงานอื่นๆ ที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน มีศักยภาพในการตรวจพิสูจน์ที่เหนือกว่า จนหลายครั้งทางสถาบันนิติวิทยาศาสตร์เองต้องเป็นผู้นำส่งส่งตรวจไปขอให้หน่วยงานภายนอกตรวจให้

๑.๔ ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC)

ผลการวิเคราะห์ SWOT ข้างต้น พบว่าสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีประเด็นความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC – Strategic Challenges) ที่มีลำดับความสำคัญสูง รวม ๔ ด้าน ดังนี้

๑.๔.๑ ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดแข็ง

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดแข็ง	น้ำหนักผลกระทบ
๑	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือในการตรวจพิสูจน์ การดำเนินงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน	๕.๓๘%
๒	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับการรับรองมาตรฐานในการปฏิบัติในสาขาที่สำคัญ และปฏิบัติงานตามมาตรฐาน	๔.๖๓%
๓	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่มีกฎหมายรองรับการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ (พรบ.การให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๙) และมีอำนาจที่ชัดเจน มีการตรวจสอบถ่วงดุล การให้ความเห็นครั้งที่สอง (Second opinion)	๔.๔๓%

๑.๔.๒ ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดอ่อน

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านจุดอ่อน	น้ำหนักผลกระทบ
๑	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนา Mindset ของบุคลากรภายในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ที่ยังคิดแบบเดิม ยึดติดกรอบ และมีข้อจำกัดในการทำงาน	๖.๐๖%
๒	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ควรพัฒนาด้านการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานเครือข่ายและขยายเครือข่ายหน่วยงานที่ต้องทำงานร่วมกัน	๓.๑๓%
๓	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ขาดงบประมาณเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ทั้งการพัฒนาบุคลากรและขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน	๒.๙๓%

๑.๔.๓ ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านโอกาส

ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านโอกาส	น้ำหนักผลกระทบ
๑	ความเชื่อมั่นของสังคม รวมทั้งประชาชนต่อกระบวนการทางนิติวิทยาศาสตร์ (ความต้องการให้เป็นหน่วยตรวจพิสูจน์ ไม่ว่าจะตรวจครั้งแรกหรือตรวจซ้ำ) และความคาดหวังต่อการทำงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ด้วยความไว้วางใจในการบริการ เป็นโอกาสในการดำเนินงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	๒.๖๖%
๒	สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ถือเป็นทางเลือกให้สังคมในการให้ความช่วยเหลือกรณีที่เกิดข้อสงสัยในกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้ประชาชนได้รับความเป็นธรรมและไขข้อข้องใจในกระบวนการยุติธรรมที่เกิดขึ้น	๑.๘๗%
๓	นโยบาย กฎหมาย แผนปฏิรูปประเทศ ให้ความสำคัญพัฒนาด้านนิติวิทยาศาสตร์	๑.๓๖%

๑.๔.๔ ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านภัยคุกคาม

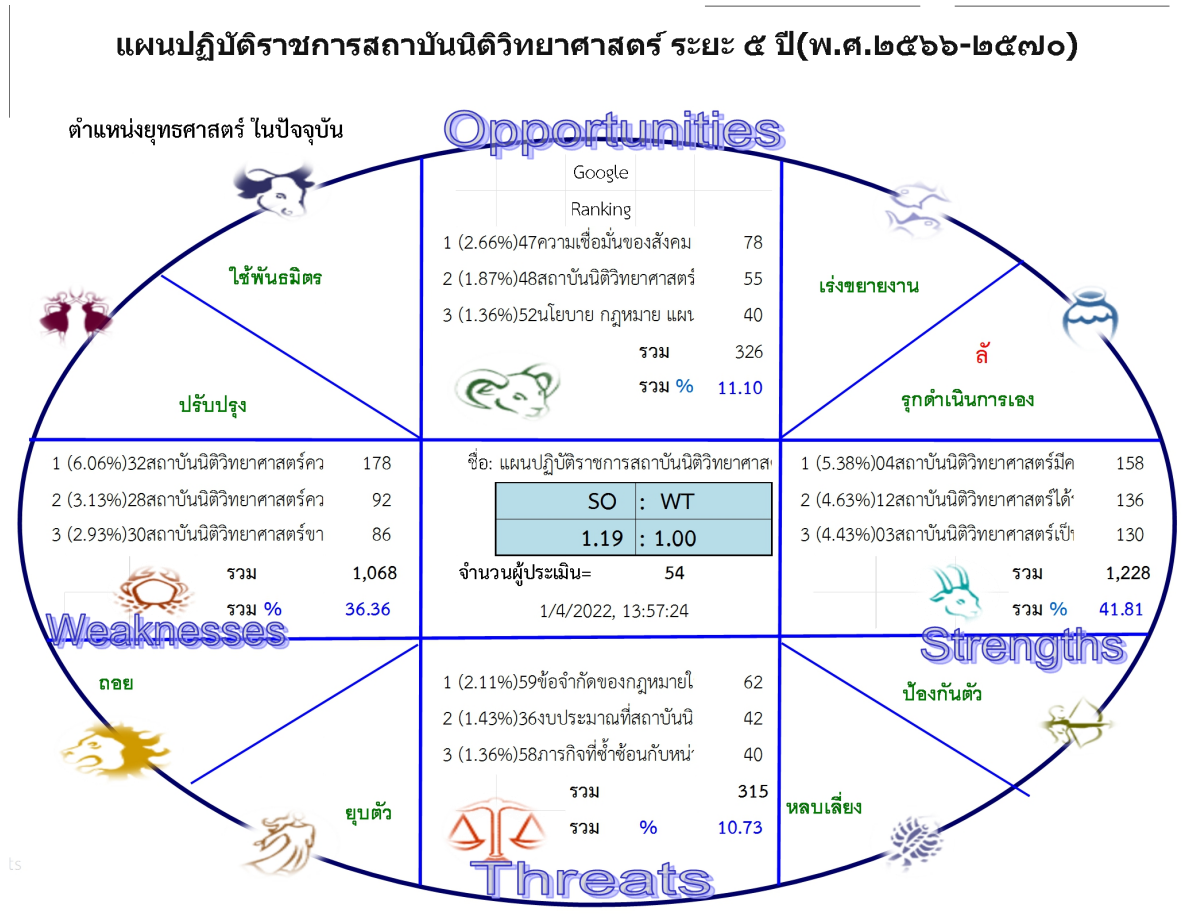
ลำดับที่	ความท้าทายทางยุทธศาสตร์ (SC) ด้านคุกคาม	น้ำหนักผลกระทบ
๑	ข้อจำกัดของกฎหมายในการปฏิบัติงานตรวจพิสูจน์ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเก็บสารพันธุกรรม การเข้าพื้นที่เกิดเหตุ และอื่นๆ ควรเพิ่มอำนาจในการปฏิบัติงานโดยการปรับปรุงกฎหมายเพื่อให้พนักงานนิติวิทยาศาสตร์สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น และไม่ซ้ำซ้อนกับการปฏิบัติงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	๒.๑๑%
๒	งบประมาณที่สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ	๑.๔๓%
๓	ภารกิจที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ทำให้การจัดสรรงบประมาณเกิดความจำกัด ทำให้ขาดการพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่ทันสมัย	๑.๓๖%

๑.๕ การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ได้นำประเด็น SWOT ข้างต้นไปดำเนินการวิเคราะห์และประเมินในกลุ่มผู้บริหาร บุคลากร ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน ๕๔ ท่าน โดยได้น้ำหนักคะแนนในแต่ละประเด็น จากผลการวิเคราะห์ ดังกล่าว สามารถนำมากำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ หรือ SP (Strategic Position) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ดังนี้

- ประเด็นจุดแข็ง มีน้ำหนักคะแนนรวมสูงสุด เป็นลำดับแรก จำนวน ๑,๒๒๘ คะแนน หรือร้อยละ ๔๑.๘๑ ของคะแนนทั้งหมด
- ประเด็นจุดอ่อน มีน้ำหนักคะแนนรวมรองลงมาเป็นลำดับที่ ๒ จำนวน ๑,๐๖๘ คะแนน หรือร้อยละ ๓๖.๓๖ ของคะแนนทั้งหมด
- ประเด็นโอกาส มีน้ำหนักคะแนนรวมรองลงมาเป็นลำดับที่ ๓ จำนวน ๓๒๖ คะแนน หรือร้อยละ ๑๑.๑๐ ของคะแนนทั้งหมด
- ประเด็นภัยคุกคาม มีน้ำหนักคะแนนรวมรองลงมาเป็นลำดับที่ ๔ จำนวน ๓๑๕ คะแนน หรือร้อยละ ๑๐.๗๓ ของคะแนนทั้งหมด

ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในปัจจุบันของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ตกอยู่ในตำแหน่ง “รุก” โดยมีสัดส่วน SO:WT = ๑.๑๙: ๑.๐๐ ดังแสดงได้ในรูปภาพที่ ๒ เพื่อปรับตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ให้อยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบในอนาคต อาศัย “ตัวแบบการจัดทำยุทธศาสตร์ ABC” ดังแสดงในรูปภาพที่ ๓ จึงต้องกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ด้วยการ “กำจัดจุดอ่อน” และการ “พลิกอุปสรรคเป็นโอกาส” หรือ “พลิกวิกฤต” ทำให้สามารถสร้างยุทธศาสตร์เชิงรุก และสร้างความได้เปรียบต่อไป



รูปภาพที่ ๒ ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในปัจจุบันของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (ที่มา: ประเมินโดยผู้บริหาร และบุคลากร ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน ๕๔ ท่าน)

๑.๖ ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้บริหาร บุคลากร สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน ๕๔ ท่าน ได้นำผลการสำรวจทั้งสองประการไปใช้ในการวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (SA – Strategic advantage) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยมีสัดส่วน SO:WT = ๑.๑๙: ๑.๐๐ ดังแสดงได้ในรูปภาพที่ ๒ ซึ่งจะได้ดำเนินการปรับปรุง และจัดการความท้าทายต่าง ๆ เพื่อยกระดับความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ต่อไป

๑.๗ กระบวนการวิเคราะห์สมรรถนะหลักเชิงยุทธศาสตร์

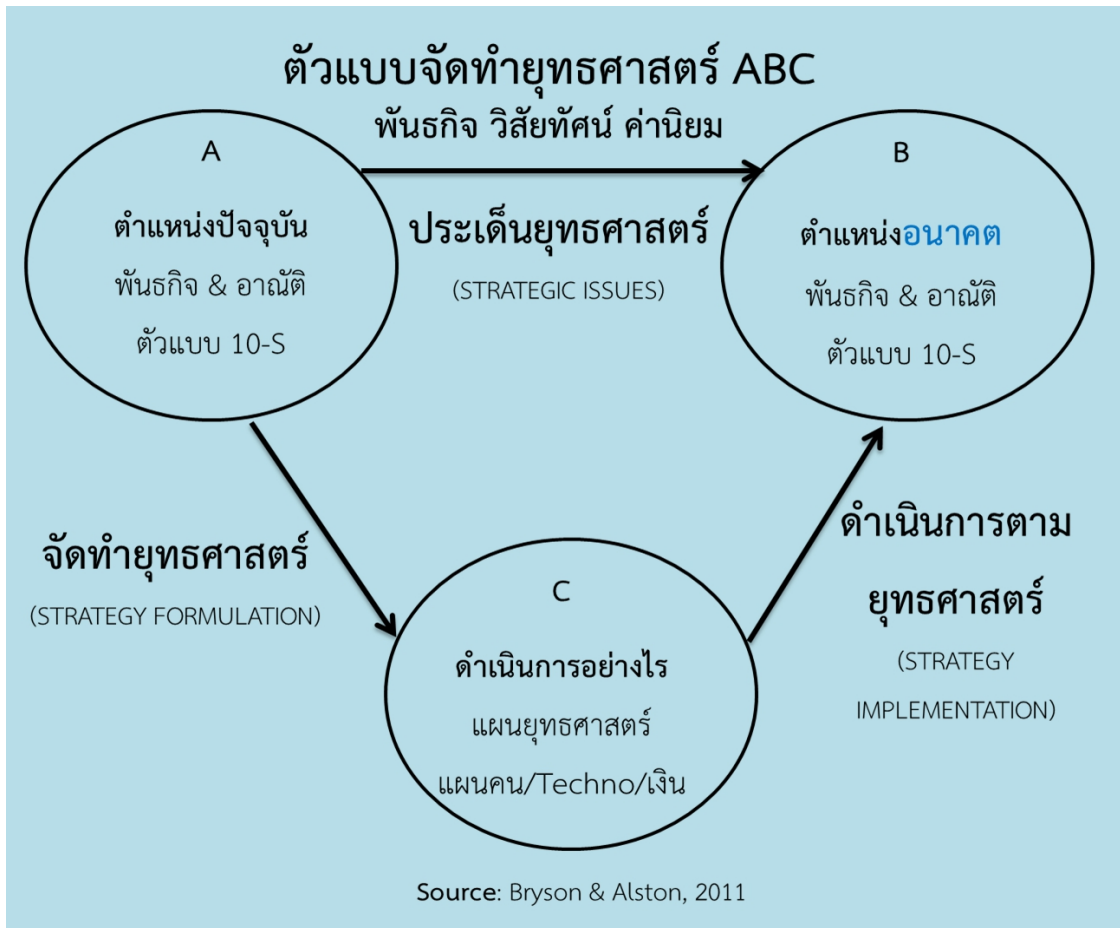
ที่ประชุมเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้บริหาร บุคลากร สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน ๕๔ ท่าน ได้นำผลการสำรวจทั้งสองประการไปใช้ในการระดมสมอง และพิจารณานำสมรรถนะหลัก หรือ CC (Core Competency) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยอาศัยตัวแบบจัดทำยุทธศาสตร์ VRIO (Value – Rareness – Imitation – Organization) ในการวิเคราะห์ทรัพยากรสำคัญของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ดังนี้

ประเด็น/ทรัพยากร	Value	Rareness	Imitation	Organization	Core Competency
สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีความเป็นอิสระ และ ความน่าเชื่อถือในการตรวจพิสูจน์ การดำเนินงาน มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน	ใช่	ใช่	ใช่	ใช่	สมรรถนะหลัก
สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับการรับรอง มาตรฐานในการปฏิบัติในสาขาที่สำคัญ และ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน	ใช่	ใช่	ใช่	ใช่	สมรรถนะหลัก
สถาบันนิติวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยงานที่มี กฎหมายรองรับการให้บริการด้านนิติ วิทยาศาสตร์ (พรบ.การให้บริการด้านนิติ วิทยาศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๙) และมีอำนาจที่ ชัดเจน มีการตรวจสอบถ่วงดุล การให้ ความเห็นครั้งที่สอง (Second opinion)	ใช่	ใช่	ใช่	ใช่	สมรรถนะหลัก

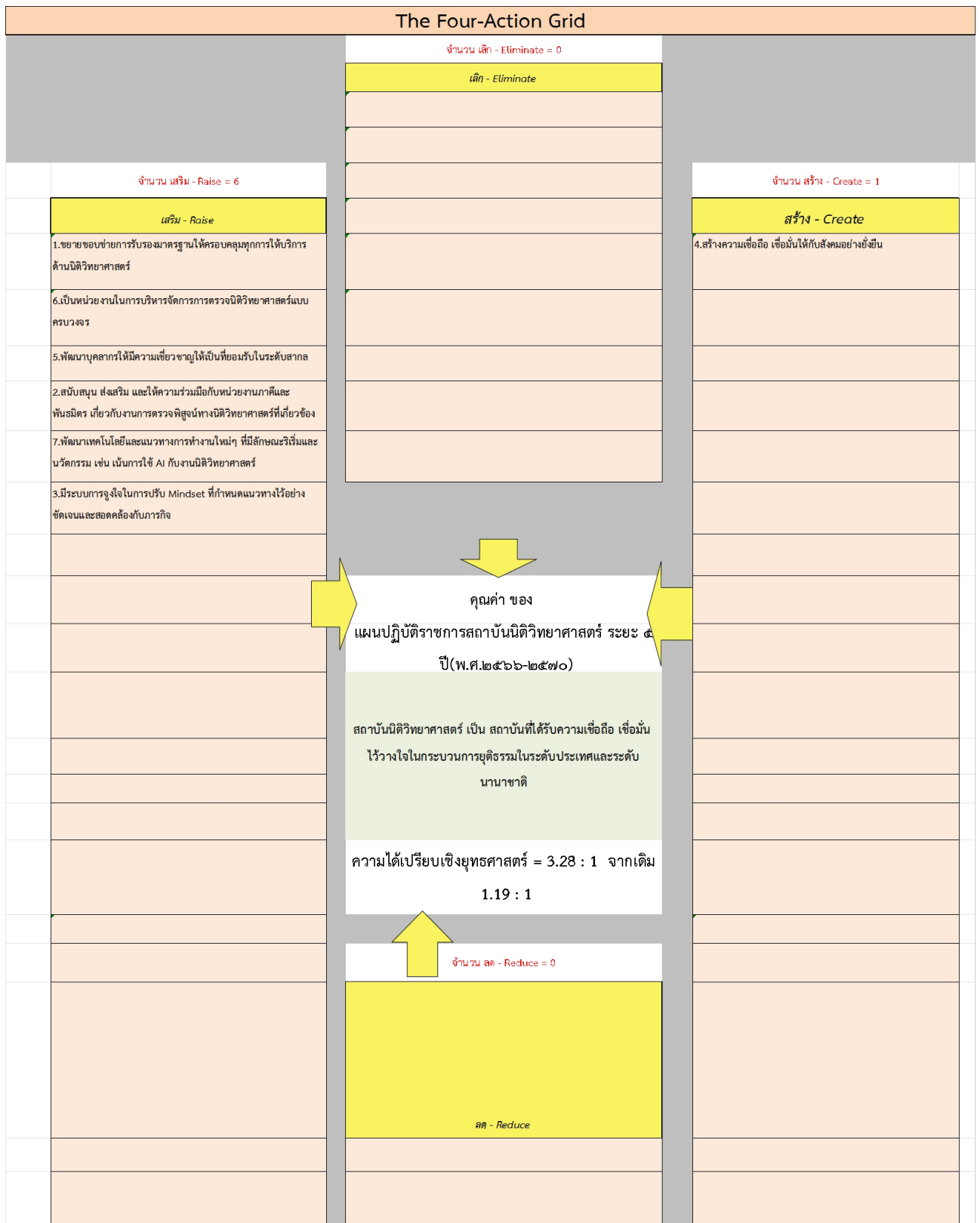
ที่ประชุมเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้บริหาร บุคลากร สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน ๕๔ ท่าน ได้นำ CC ไปดำเนินการจัดการ SC ด้วย POSE/BOSS และสามารถปรับ/ปรับปรุง/ยกระดับ SP และ SA ให้มีความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ ที่มีความพร้อมสูงในการไปสู่นาคาระยะยาว ด้วยความมั่นใจ

๑.๘ กระบวนการปรับตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์และสร้างความสามารถได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์

ที่ประชุมเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้บริหาร บุคลากร สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน ๕๔ ท่าน ได้นำผลการสำรวจทั้งสองประการไปใช้ในการระดมสมอง และพิจารณานำสมรรถนะหลักของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ โดยอาศัยตัวแบบจัดทำยุทธศาสตร์ ABC ดังแสดงได้ในรูปภาพที่ ๓ และใช้เครื่องมือ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือ POSE (Philosophy Of Sufficient Economy) และ “ยุทธศาสตร์น้ำน้าสีคราม” หรือ BOSS (Blue Ocean Strategy Scheme) ดำเนินการสร้างกลยุทธ์ (Tactics) และความริเริ่ม (Initiatives) ต่าง ๆ เพื่อมุ่งจัดการความท้าทายต่าง ๆ รวมทั้งปัญหา หรือ pain points ต่างๆ รวมทั้งการเสนอนวัตกรรมที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างยกระดับ ดังแสดงได้ในรูปภาพที่ ๔ และพลิกโฉมองค์การ ซึ่งสามารถปรับสัดส่วน SO:WT = ๑.๑๙ : ๑.๐๐ ดังแสดงได้ในรูปภาพที่ ๒ ไปเป็น SO : WT = ๓.๒๘ : ๑.๐๐ ดังแสดงได้ในรูปภาพที่ ๕

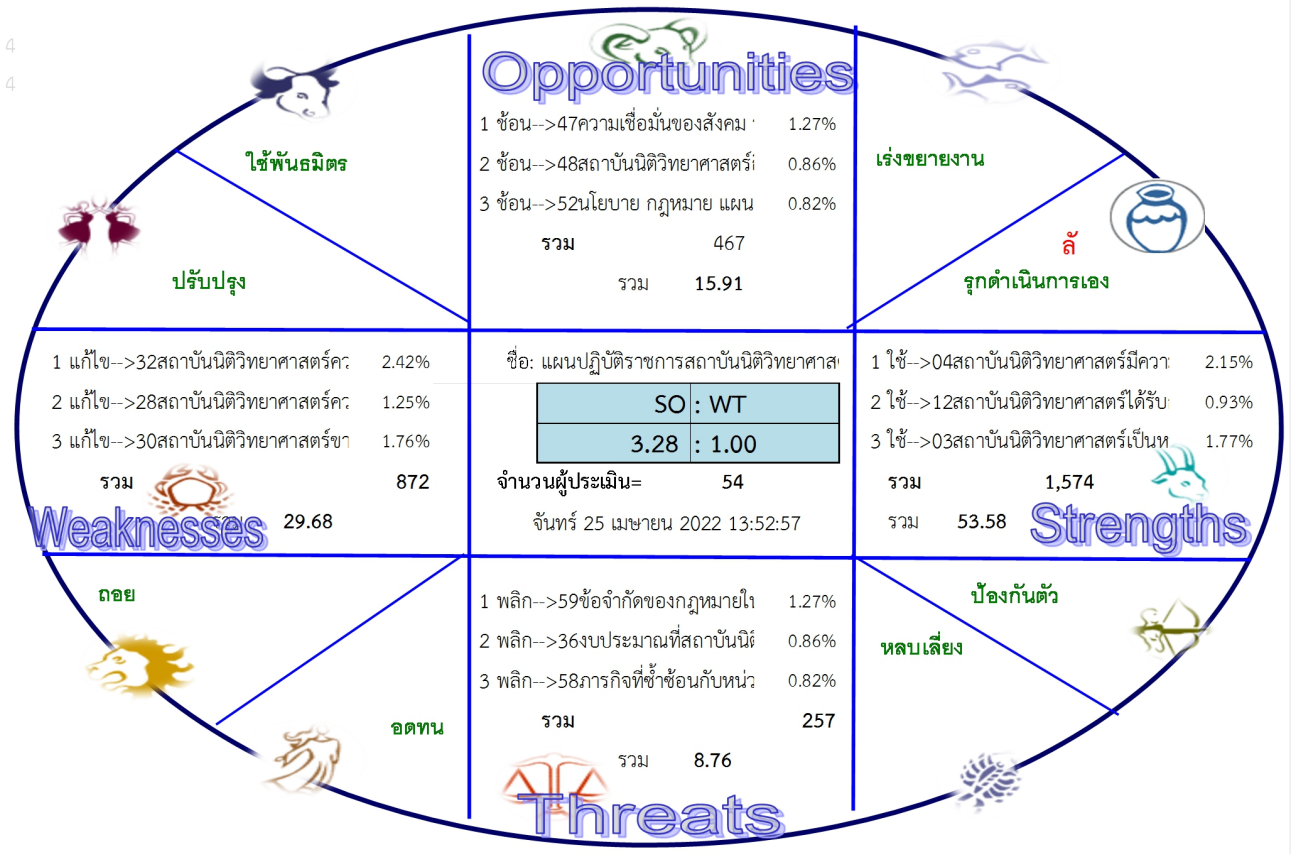


รูปภาพที่ ๓ ตัวแบบการจัดทำยุทธศาสตร์ ABC



รูปภาพที่ ๔ ผลการใช้เครื่องมือ POSE และ BOSS ดำเนินการสร้างกลยุทธ์ และความริเริ่ม

ตำแหน่งยุทธศาสตร์ ที่ทำหายสู่ออนาคต



รูปภาพที่ ๕ ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์หลังจากการทำหายของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

๑.๙ กลยุทธ์ (Tactic)

ในการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ได้มีการระดมความคิดเห็นของกลุ่ม ๔ กลุ่ม ซึ่งสรุปผลการกำหนดกลยุทธ์จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ ได้ดังนี้

๑. ขยายขอบข่ายการรับรองมาตรฐานให้ครอบคลุมทุกการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์
 - ๑.๑ ขยายขอบข่ายการให้บริการให้ครอบคลุมตามกฎหมาย(พรบ.)ที่ให้อำนาจหน้าที่
 - ๑.๒ ปรับปรุงกฎหมายการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ให้สอดคล้องกับบริบทความต้องการของประชาชนในสังคม
 - ๑.๓ ผลักดันให้มีกฎหมายที่สนับสนุนภารกิจการทำงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทุกสาขา เช่น กฎหมายฐานข้อมูลสารพันธุกรรมแห่งชาติ กฎหมายการจัดการศพนิรนามภายหลังการชันสูตร
 - ๑.๔ สนับสนุนกฎหมาย พ.ร.บ.วิชาชีพนิติวิทยาศาสตร์
 - ๑.๕ ยกกระดับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความยุติธรรมโดยอาศัยกลไกของนิติวิทยาศาสตร์
๒. สนับสนุน ส่งเสริม และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีและพันธมิตร เกี่ยวกับงานการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง
 - ๒.๑ ให้มีศูนย์ประสานงานการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - ๒.๒ แลกเปลี่ยน เชื่อมโยง ฐานข้อมูลฯ เพื่อสนับสนุนกระบวนการยุติธรรม
 - ๒.๓ สร้างการรับรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลายเพื่อส่งเสริมประชาสัมพันธ์ให้กลุ่มเป้าหมายรับรู้ในบริการของสถาบันฯ (การตลาด)

- ๒.๔ เพิ่มระบบติดตามและตรวจสอบความปลอดภัยของระบบสารสนเทศศินิติวิทยาศาสตร์
- ๒.๕ มุ่งเน้นการทำงานแบบหุ้นส่วน พันธมิตร และเครือข่าย (Partnership & Alliance & Network) เพื่อสนับสนุนงบประมาณการปฏิบัติงาน
- ๓. มีระบบการจูงใจในการปรับ Mindset ที่กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับภารกิจ
 - ๓.๑ จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เช่น ศูนย์ดูแลเด็ก ผู้สูงอายุ ในสถานที่ทำงาน
 - ๓.๒ สร้าง role model เพื่อพัฒนา growth mindset ของบุคลากรในองค์กร
 - ๓.๓ เปิดให้มีเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์หรือกิจกรรมเพื่อสร้างแรงบันดาลใจและความผูกพันของบุคคลในองค์กร
 - ๓.๔ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ลด/เลิกการทำงานแบบโดดเดี่ยว หรือ Silo
- ๔. สร้างความเชื่อถือ เชื่อมั่นให้กับสังคมอย่างยั่งยืน
 - ๔.๑ ถ่ายทอดองค์ความรู้ และสร้างการรับรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์ที่ถูกต้องให้กับสังคม
 - ๔.๒ ให้มีศูนย์พัฒนาความรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์ระดับชาติและระดับต่างประเทศ
- ๕. พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
 - ๕.๑ จัดให้มีการปฐมนิเทศ รับน้อง mentor coaching ปลูกฝังค่านิยมองค์กร
 - ๕.๒ ปรับเปลี่ยนการทำงานภายในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ให้มีรูปแบบ multi skill
 - ๕.๓ จัดทำ PA กับทุกคน และประเมินให้เห็นพฤติกรรมเปลี่ยนแปลง
 - ๕.๔ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการหมุนเวียนงาน (Rotation) อย่างชัดเจน
- ๖. เป็นหน่วยงานในการบริหารจัดการการตรวจนิติวิทยาศาสตร์แบบครบวงจร
 - ๖.๑ ประชาสัมพันธ์การบริการให้กลุ่มเป้าหมายของสถาบันฯ (การตลาด)
 - ๖.๒ รับผิดชอบพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ครอบคลุมทุกด้าน
 - ๖.๓ เพิ่มบริการใหม่ ๆ (ยี่ปี่ว, Broker)
 - ๖.๔ ส่งเสริม ประชาสัมพันธ์ มาตรฐานการให้บริการให้ผู้รับบริการและสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรผู้ให้บริการ
- ๗. พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการทำงานใหม่ๆ ที่มีลักษณะริเริ่มและนวัตกรรม เช่น เน้นการใช้ AI กับงานนิติวิทยาศาสตร์
 - ๗.๑ พัฒนาส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมการให้บริการ (ภาคเอกชน)
 - ๗.๒ สร้างนวัตกรรมการให้บริการเพื่อรองรับการตรวจพิสูจน์ด้านใหม่ๆ
 - ๗.๓ สร้างศูนย์ข้อมูลอัตลักษณ์บุคคล เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ
 - ๗.๔ พัฒนาแนวทางการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีล้ำสมัย (AI/Quantum) และสร้างนวัตกรรม

ประมวลภาพกิจกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๕ ปี





ผู้จัดทำ

อาจารย์ที่ปรึกษา

- | | |
|-----------------------------------|--|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ดำรงค์ วัฒนา | ผู้เชี่ยวชาญประจำศูนย์บริการวิชาการ
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| ๒. ดร.พรมณี ขำเลิศ | นักวิจัยอิสระ |

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์

- | | |
|--|--------------------------------------|
| ๑. พันตำรวจเอกทรงศักดิ์ รักศักดิ์สกุล | ผู้อำนวยการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรวีร์ ไวยวุฒิ | รองผู้อำนวยการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ |
| ๓. พันตำรวจโทเชน กาญจนปัจจุ | รองผู้อำนวยการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ |
| ๔. นายศราวุฒิ สุจริตธรรม | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนิติเวช |
| ๕. พันตำรวจตรีหญิงปวีณา กสิกิจวัฒน์ | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนิติวิทยาศาสตร์ |
| ๖. ร้อยตำรวจเอกหญิง รัชดาภรณ์ มรม่วง | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนิติวิทยาศาสตร์ |
| ๗. กองตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์ | |
| ๘. กองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ | |
| ๙. กองนิติวิทยาศาสตร์บริการ | |
| ๑๐. กองพัฒนาระบบการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนาม | |
| ๑๑. กองสารพันธุกรรม | |
| ๑๒. กองปฏิบัติการทางนิติวิทยาศาสตร์ | |
| ๑๓. กองกิจการต่างประเทศและส่งเสริมงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ | |
| ๑๔. กองสารสนเทศนิติวิทยาศาสตร์ | |
| ๑๕. สำนักงานเลขานุการกรม | |
- ฝ่ายเลขานุการ
กลุ่มนโยบายและแผน



Line Official



ดาวน์โหลด CIFS E-SERVICE



Social Network

